

POROČILO K LETNEMU FINANČNEMU NAČRTU ZA LETO 2026 IN VEČLETNEMU NAČRTU ZA 2026–2028

Gorica, 12. decembra 2025

Vsebina

UVOD	5
CILJI IN DEJAVNOSTI 2026.....	6
1. Kapitalizacija po GO! 2025.....	8
(a) blagovna znamka GO! 2025 - opredelitev in delitev pogojev uporabe.....	11
(b) čezmejno teritorialno omrežje, ki se je začelo s participativnim načrtovanjem, izvedenim za razvoj platforme GO! 2025.	11
(c) Platforma GO!2025 kot orodje za teritorialno in kulturno promocijo.	12
(d) Organizacija, soorganizacija in sodelovanje na večjih dogodkih.....	13
(e) Upravljanje Sklada za male projekte SPF GO! 2025.....	14
(f) Spremljanje in vrednotenje.....	16
2. Novi projekti o strateških temah in kapitalizacija zmagovalnih projektov.	17
BorderLabs CE	18
Beyond Walk of Peace (BeWoP).....	18
Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLIP).....	20
EGTC NET	20
Cyclepromotion.....	21
Sanitas	22
Connect.....	23
Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem:.....	23
Novi projekti v fazi ocenjevanja	24
3. Ovire na meji/upravljanje čezmejnega prostora.....	26
4. Posegi na infrastrukturi.....	28
5. Krepitev strukture upravljanja.....	28
Struktura in organizacija.....	30
Komunikacija in promocija.....	32
Osnutek proračuna za obdobje 2026–2028.....	33
Izvajanje dejavnosti (Projekti).....	33
Izkaz poslovnega izida 2026-2028	33
Obvladovanje tveganj in priložnosti.....	39

Tveganja	39
Priložnosti	40

UVOD

EZTS GO, ki so ga ustanovile občine Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba, je inovativen instrument, ki ga predvideva evropska zakonodaja za izboljšanje čezmejnega teritorialnega sodelovanja. Za njegove dejavnosti je značilno sprejemanje naprednih operativnih pristopov in mehanizmov za krepitev sodelovanja med Italijo in Slovenijo.

EZTS GO je organ italijanskega javnega prava, ki so ga ustanovile tri lokalne samouprave iz dveh držav članic; lahko deluje kot enotna naročniška postaja za naložbe v obeh državah ter za vsak primer posebej izbere najustreznejšo ureditev v skladu z Direktivo 2014/24/EU.

Končni cilj EZTS GO je **izvajanje programov in projektov, posebnih ukrepov teritorialnega sodelovanja**.

V obdobju 2019-2025 so dejavnosti EZTS GO osredotočene na kandidaturo, pripravo in nato izvedbo projekta **Evropska prestolnica kulture 2025**, pomembnega priznanja, ki ga je Evropska komisija podelila skupni prijavi občin Nova Gorica in Gorica.

EZTS GO je kot izvajalska struktura za Evropsko prestolnico kulture 2025 tesno sodelovalo z Javnim zavodom GO! 2025 v Novi Gorici in zagotavljal **učinkovito usklajevanje** kulturnih in čezmejnih dejavnosti, ki se izvajajo v okviru projekta GO! 2025.

Za obvladovanje intenzivnosti dejavnosti, potrebnih v obdobju 2023-2025, je EZTS GO utrdil tudi svojo organizacijsko strukturo, tako da ima skupaj **13 zaposlenih s pogodbo za nedoločen čas za polni delovni čas** (razen direktorja) in 1 zaposlenega za nadomeščanje porodniškega dopusta, pri čemer jim pomagajo zunanji strokovni sodelavci in mladi pripravniki, aktivirani na podlagi sporazumov z univerzama v Vidmu in Trstu. Struktura je zdaj pripravljena na nove izzive, da utrdi rezultate, dosežene s projektom GO! 2025, in dokonča, kar je bilo začeto s pomočjo sklada za male projekte **SPF GO!2025**, ki ga financira program Interreg Italija-Slovenija 2021-2027 in še ni zaključen.

CILJI IN DEJAVNOSTI 2026

Glavni cilj EZTS GO je podpirati občine ustanoviteljice pri razvoju čezmejnega območja, ki ga predstavljajo, na podlagi skupne razvojne strategije. Cilj se uresničuje predvsem z izvajanjem posebnih programov, projektov in ukrepov teritorialnega sodelovanja.

Izkušnje, pridobljene v obdobju 2023-2025, ki so EZTS GO omogočile delo pri pomembnih projektih na lokalni in evropski ravni, ter utrditev strukture, ki se ponaša s stabilnim in usposobljenim dvojezičnim italijansko-slovensko-angleškim osebjem, nam omogočajo postaviti hipoteze o strateških usmeritvah, na katerih lahko EZTS GO prispeva k **splošnemu gospodarskemu razvoju čezmejnega območja**.

Glavne dejavnosti lahko razdelimo na naslednje točke:

1. Kapitalizacija po GO! 2025

(a) blagovna znamka GO! 2025 - opredelitev in delitev pogojev uporabe

GO! 2025 je registrirana blagovna znamka, ki se zato podeli samo prosilcem po natančno določenem postopku in v skladu z navodili za uporabo.

(b) čezmejno teritorialno omrežje, ki se je začelo s participativnim načrtovanjem, izvedenim za razvoj platforme GO! 2025.

Pri participativnem načrtovanju so bili aktivno vključeni številni *čezmejni deležniki*, ki zdaj sodelujejo v procesu certificiranja čezmejnega območja Gorica-Nova Gorica-Šempeter/Trtojba kot turistične destinacije.

(c) platforma GO!2025 kot orodje za teritorialno in kulturno promocijo.

Platforma in z njo povezana orodja ponujajo dodatne možnosti za izvajanje, vendar že zdaj predstavljajo dobro pripravljeno orodje za čezmejno teritorialno promocijo.

(d) Organiziranje, soorganiziranje in sodelovanje na dogodkih

Namen organizacije in soorganizacije ter sodelovanja na večjih dogodkih bo promocija čezmejnega območja, izmenjava znanja in dobrih praks, združevanje pobud s čezmejnim učinkom in krepitev območja;

(e) Upravljanje Sklada za male projekte GO! 2025.

Sklad za male projekte GO! 2025 se financira v okviru programa Interreg Italija-Slovenija 2021-2027, upravlja ga EZTS GO in se bo zaključil leta 2027.

(f) Spremljanje.

Dejavnost M&E se ob podpori ISIG nadaljuje tudi v sodelovanju z Univerzo Bocconi v Milanu in je namenjena zbiranju elementov, uporabnih za oceno učinkov projekta GO! 2025 na ozemlje in zaznavanje državljanov glede sprememb, ki jih je morda sprožila prestolnica.

2. Novi projekti o strateških temah in kapitalizacija zmagovalnih projektov.

Evropsko načrtovanje je dobro uveljavljeno področje v okviru EZTS GO. Sposobnost prepoznavanja razpisov in predlaganja pobud dokazujejo začeti in tekoči projekti ter evropski ugled, ki smo ga pridobili v preteklih letih in ga razširili z močno mrežo stikov in partnerjev z vsega sveta.

3. Ovire na meji/upravljanje čezmejnega prostora.

EZTS GO je v okviru projekta prenove trga Evrope izvedel študijo o upravljanju prostora na meji pri organizaciji večjih javnih prireditev.

EZTS GO kandidira na pilotnem razpisu, objavljenem v okviru uredbe BRIDGEforEU, ki predvideva vzpostavitev *čezmejne koordinacijske točke med Italijo in Slovenijo*, ki bo zbirala, analizirala in predlagala rešitve glavnih upravnih in pravnih ovir, ki še vedno ovirajo polno operativnost in učinkovitost čezmejnega sodelovanja na nekaterih področjih.

4. Posegi na infrastrukturi.

Začetek in vodenje del ter zeleni mejni pas (v bližini nekdanjega prehoda na ulici San Gabriele) - projekt prenove Lota 2.

5. Krepitev strukture upravljanja.

Pomembna je vloga stalnih odborov EZTS GO, iz katerih je treba črpati projektne zamisli. Zaradi pomembnosti tega instrumenta se v posvetovanju z občinami načrtuje racionalizacija sedmih odborov z nekaj združitvami, da bi se dejavnosti osredotočile na strateške teme in posledično vključili novi člani, ki bi nadomestili tiste, ki niso aktivni.

1. Kapitalizacija po GO! 2025

Poleg tega, da je EZTS GO neposredno sodelovalo in uspešno koordiniralo celoten dvostopenjski postopek prijave, je v razpisni knjigi GO! Borderless, ki je v vseh pogledih uradni sporazum, sklenjen z Evropsko komisijo za izvajanje EPK, opredeljeno kot izvajalski organ za Evropsko prestolnico kulture 2025 (EPK 2025).

Kot je znano, je bilo treba po poglobljenih razpravah s slovenskim ministrstvom za kulturo v letu 2021 spremeniti strukturo izvajanja projekta: Mestna občina Nova Gorica, ki je bila opredeljena kot prejemnica državnih sredstev, je ustanovila Zavod GO! 2025, ki je odgovoren za načrtovanje, upravljanje in izvajanje dejavnosti Evropske prestolnice kulture v sodelovanju z EZTS GO.

V sporazumu, podpisanem marca 2023, sta oba subjekta opredelila področja uporabe in odgovornosti:

- EZTS GO upravlja logotip in blagovno znamko GO! 2025, Sklad za male projekte, platformo Borderless Wireless, komunikacijo in dogodke na italijanskem ozemlju, odnose z deželo FJK, občino Gorica in italijanskimi partnerji ter preureditev trga Evropa. Odgovoren je tudi za splošno spremljanje in napovedovanje upravljanja zapuščine projektov v naslednjih letih.
- Zavod GO! 2025 je odgovoren za uradni program iz prijavne knjige, umetniško produkcijo in koprodukcijo, trženje in komunikacijo kulturnega programa, koordinacijo s centrom Xcenter, program EPIC, organizacijo dejavnosti na slovenskem ozemlju ter vzdrževanje odnosov s slovensko vlado in Mestno občino Nova Gorica.

Medsektorske dejavnosti, kot so skupna udeležba na dogodkih, mednarodne mize, srečanja z upravičenci in predlagatelji, se dogovorijo in upravljajo skupaj. Sistem notranjega usklajevanja in skupna organizacijska shema zagotavljata operativno doslednost, kontinuiteto informacij in enoten pristop k dejavnostim Prestolnice.

O posebnih dejavnostih in njihovem letnem finančnem načrtu se vsako leto dogovorita obe organizaciji, ki dejavnosti izvajata na podlagi sporazuma med strankama, v katerem sta zagotovili kritje stroškov dejavnosti s sredstvi, ki sta jih imeli na voljo.

Za leto 2025 so bile makrodejavnosti, ki jih je EZTS GO izvedlo za projekt GO! 2025, naslednje:

- Upravljanje platforme Borderless Wireless;
- Zaključek del (do januarja 2025), ki mu sledi obračun stroškov prenove Trga Evrope/ piazza Transalpina;
- Dokončanje zasnove ureditve obmejnega zelenega pasu (sklop 2 - v bližini nekdanjega mjnega prehoda na ulici San Gabriele);

- Sodelovanje pri organizaciji in udeležba na glavnih dogodkih v prestolnici, t. i. »Stop the city moments«, ter na posebej pomembnih dogodkih v letu prestolnice, kot so neposredna udeležba na festivalu èStoria, soorganizacija dogodka Milanesiana, zasnova in soorganizacija mednarodne konference »GO! Borderless – Borderless Museums: Redefining Museum Narratives and Inclusivity« z ICOM Europe, ICOM South East Europe, ICOM Italija in ICOM Slovenija ter srečanja kinematografov FICE, mednarodna konferenca »Franco Basaglia Onkraj meja:Prakse svobode«, „ Mesto miru“ z občino Gorica in fundacijo Pistoletto Città dell'Arte, organizacija koncerta na novem trgu Rdeče hiše, podpora in soorganizacija dogodkov GO! Borderless Beer in Cosplay&Fun;
- Dejavnosti komuniciranja, ozaveščanja in teritorialnega trženja v sodelovanju z Zavodom GO!2025 ter občinama Gorica in Nova Gorica ter v sodelovanju s Promoturismo FVG, zlasti za otvoritev 8. februarja in za promocijske dejavnosti s širšim in zunajteritorialnim vplivom, ki se nanašajo na GO!2025 & Friends;
- Dejavnosti spremljanja in vrednotenja (M&E) so se začele že leta 2023 in še vedno potekajo v sodelovanju z ISIG;
- Podpiranje razvoja in izvajanja strateških projektov, ki jih spodbuja dežela FJK in so del uradnega programa EPK.
- Upravljanje Sklada za male projekte GO! 2025, ki se financira v okviru programa Interreg Italija-Slovenija 2021-2027. Zlasti upravljanje 56 financiranih projektov ter objava tretjega in zadnjega razpisa. Od vseh financiranih projektov jih je 21 uradno vključenih v program GO! 2025.

Sporazum med obema subjektoma se trenutno pregleduje in posodablja za leto 2026 zaradi spremenjenih dejanskih in pravnih okoliščin pri izvajanju projektov, ki so posledica številnih začetih novih intervencij, dolgoročnega načrtovanja, starejših dejavnosti in upravljanja projektov, financiranih na obeh straneh meje in iz različnih virov financiranja, kar pomeni različne metode upravljanja in poročanja.

Leto 2026 je leto utrditve rezultatov, doseženih v času Evropske prestolnice kulture 2025.

Kapitalizacija bo potekala zlasti v zvezi s pobudami, ki neposredno spadajo pod GO EZTS, kot so:

(a) blagovna znamka GO! 2025 - opredelitev in delitev pogojev uporabe

GO! 2025 je registrirana blagovna znamka, ki se zato podeli samo prosilcem po natančno določenem postopku in v skladu z navodili za uporabo.

(b) čezmejno teritorialno omrežje, ki se je začelo s participativnim načrtovanjem, izvedenim za razvoj platforme GO! 2025.

Pri participativnem načrtovanju so bili aktivno vključeni številni *čezmejni deležniki*, ki zdaj sodelujejo v procesu certificiranja čezmejnega območja Gorica-Nova Gorica-Šempeter/Vrtojba kot turistične destinacije; proces, ki bi lahko dolgoročno pripeljal do tega, da bi čezmejno območje Gorica-Nova Gorica-Šempeter/Vrtojba dobilo certifikat turistične destinacije.

(c) platforma GO!2025 kot orodje za teritorialno in kulturno promocijo.

Platforma in z njo povezana orodja ponujajo dodatne možnosti za izvajanje, vendar že zdaj predstavlja dobro pripravljeno orodje za čezmejno teritorialno promocijo.

(d) organiziranje, soorganiziranje in sodelovanje na dogodkih

Namen organizacije in soorganizacije ter sodelovanja na večjih dogodkih bo promocija čezmejnega območja, izmenjava znanja in dobrih praks, združevanje pobud s čezmejnim učinkom in krepitev območja;

(e) upravljanje Sklada za male projekte GO! 2025.

Sklad za male projekte GO! 2025 se financira v okviru programa Interreg Italija-Slovenija 2021-2027, upravlja ga EZTS GO in se bo zaključil leta 2027.

(f) Spremljanje in vrednotenje

Dejavnost M&E, ki se je s podporo ISIG začela že leta 2023, bo pomembna leta 2026, saj bo zaključila pot, načrtano z Evropsko prestolnico kulture, in zagotovila elemente za ustrezno načrtovanje prihodnosti.

S finančnega vidika je za zgoraj navedene stroške, povezane z upravljanjem projekta GO! 2025, predvidena uporaba sredstev, predvidenih v deželnem zakonu 19/2021 in namenjenih posebej za EZTS GO, lastnih sredstev občin in evropskih sredstev iz drugih projektov, ki dopolnjujejo in dodajajo zgoraj navedene dejavnosti; sredstva iz programa Interreg Italija-Slovenija samo za upravljanje Sklada za male projekte. Za obvladovanje intenzivnosti dejavnosti, potrebnih v obdobju 2023-2025, je EZTS GO utrdil svojo organizacijsko strukturo, tako da ima skupaj **13 zaposlenih s pogodbo za nedoločen čas za polni delovni čas** (razen direktorja) in 1 zaposlenega za nadomeščanje porodniškega dopusta, pri čemer jim pomagajo zunanji strokovni sodelavci in mladi pripravniki, aktivirani na podlagi sporazumov z univerzama v Vidmu in Trstu. Sodelovanje z nekaterimi zunanjimi strokovnjaki se bo razširilo tudi na leto 2026, da se podprejo zapuščinske dejavnosti in/ali dejavnosti zaključevanja.

Za razvoj in začetek postopkov, povezanih z nadgradnjo proge Transalpina/Trg Evrope, je bil tehnični urad EZTS GO okrepljen z vključitvijo dodatnega delovnega mesta za polovični delovni čas pri občini Števerjan, ki je bilo že podaljšano do 31. decembra 2026 z nalogo, da spremlja tudi nadgradnjo dela 2. sklopa.

(a) (blagovna znamka GO! 2025 - opredelitev in delitev pogojev uporabe

GO! 2025 tako kot GO! BORDERLESS je registrirana blagovna znamka, ki se zato podeli samo prosilcem po natančno določenem postopku in v skladu z navodili za uporabo. Vloge morajo biti oddane prek platforme go2025.eu zaradi sledljivosti in dokazil o vlogah.

Uporaba blagovne znamke prinaša zelo natančno sporočilo, ki je povzeto v sloganu GO! Borderless (gremo brezmejno!) in je povezano z zeleno barvo Soča, ki je postala značilen in prepoznaven element celotne evropske prestolnice.

Znamka tako predstavlja znamko obeh mest tudi po letu 2025, s katero je mogoče opredeliti pobude, ki nosijo sporočilo, ki ga predstavlja.

V letu 2025 (od januarja do novembra) in vključno z možnostjo, da se že leta 2024 prek platforme zaprosi za dovoljenje, je bilo registriranih in obdelanih več kot 590 vlog za uporabo logotipa GO! 2025 in/ali GO! Borderless.

Leta 2026 se bo dejavnost nadaljevala in veljala bo enaka koncesijska ureditev: prošnje bomo preverili, da se potrdi njihova ustreznost za nadaljevanje procesa umeščanja turistično-kulturne blagovne znamke in njene krepitve. Ugotavlja se, da je pozicioniranje blagovne znamke razširjeno in dobro sprejeto med turisti in prebivalci.

(b) čezmejno teritorialno omrežje, ki se je začelo s participativnim načrtovanjem, izvedenim za razvoj platforme GO! 2025.

Pri participativnem načrtovanju so aktivno sodelovale številne čezmejne zainteresirane strani, med katerimi lahko omenimo naslednje: PromoTurismo FVG, Javni zavod za turizem Nova Gorica in Vipavska dolina, Fondazione Carigo, Confcommercio Gorizia, Fundacija Poti miru v Posočju, Javni Zavod Miren Kras, Območna Razvojna Agencija Krasa in Brkinov, Zavod za turizem, kulturo, mladino in šport Brda, Zavod za turizem Idrija, Fondazione Aquileia, Soča Valley Tourist Board, Camera di Commercio Venezia-Giulia

Trieste Gorizia, Direzione Cultura e Sport della Regione Friuli Venezia Giulia, Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia Friuli Venezia-Giulia, DMO Turismo Benečija, Goriški muzej Kromberk / Nova Gorica, Fondazione Palazzo Coronini Cronberg e Grado Impianti Turistici.

Sodelujoči institucionalni akterji so zagotovili gradiva in vsebine, potrebne za vzpostavitev platforme, da bi se izognili podvajanju stroškov in časa z oblikovanjem orodja, ki temelji na načelih pozicioniranja turistične destinacije. Na teh temeljih se je začel postopek certificiranja čezmejnega območja Gorica-Nova Gorica-Šempeter/Vrtojba kot turistične destinacije po postopkih Svetovnega sveta za trajnostni turizem (GSTC), ki ga spodbuja UNEP. V proces so vključene vse zainteresirane strani, ki že sodelujejo pri izvajanju platforme borderless wireless, in najpomembnejše turistične zainteresirane strani na tem območju. Ta pot naj bi predstavljala prvi korak pri utrjevanju čezmejnih odnosov med subjekti, ki so v prvi vrsti vključeni v njegovo izboljšanje in turistično promocijo, tako da bi si stalno in neprekinjeno izmenjavali informacije za skupno promocijo enotnega ozemlja. Certificiranje predstavlja tudi možno dolgoročno prvo skupno orodje za nadaljnje povečevanje vrednosti območja.

Prva srečanja so potekala leta 2025 in so bila namenjena predvsem spodbujanju dialoga in postavitvi temeljev za prihodnjo skupno pot za krepitev čezmejnega ozemlja s skupnim strateškim načrtom promocije, s končnim ciljem dolgoročno pridobiti certifikat čezmejne turistične destinacije. Pot se bo nadaljevala leta 2026 z naslednjimi cilji:

- vzpostavitev stabilne posvetovalne mize za čezmejni turizem, ki bo politično priznana in dolgoročno operativna;
- začetek poti za pripravo strateškega čezmejnega načrta za trajnostni turizem kot glavnega rezultata začetne faze;
- uveljavitev platforme Borderless kot orodja za skupno znanje, spremljanje in promocijo;
- ohranjanje certifikata GSTC kot srednje- do dolgoročnega cilja, povezanega s krepitvijo sodelovanja.

(c) Platforma GO!2025 kot orodje za teritorialno in kulturno promocijo.

Digitalna platforma Borderless Wireless je bila ustvarjena za zagotavljanje enotne točke za dostop do vseh dejavnosti projekta GO! 2025 ter ponuja informacije in orodja za državljane, javnost, umetnike, izvajalce in dobavitelje. Platforma je dosegla svoj prvotni ambiciozni cilj, da postane referenčna in promocijska točka za čezmejno ozemlje, njena dejavnost pa se bo nadaljevala tudi po koncu projekta GO! 2025 kot del zapuščine, ki jo upravlja EZTS GO. Delo se je začelo leta 2023 s predstavitvijo strateškega načrta in začetkom prve faze decembra z novo postavitvijo in komunikacijsko strukturo platforme. Leta 2024 je bila zaveza pomembna tako z vidika tehnološkega razvoja kot razvoja dediščine. Na podlagi strateškega načrta, ki je bil

posredovan zainteresiranim stranem na tem območju, in participativnega procesa načrtovanja so bile zbrane informacije, vsebine o dogodkih, slike, zanimivosti in reference za turiste (hoteli in restavracije). Tako imenovane deležniki prve stopnje so z EZTS GO podpisale dogovor o sodelovanju za izmenjavo vseh teh informacij in politiko upravljanja intelektualne lastnine. Ta pomembna dejavnost **dediščine z ozemljem** je omogočila načrtovanje dejavnosti in aktivacijo programa GO! 2025 na ravni projekta, zlasti s prvim izvajanjem področij, namenjenih promociji programa in umetnikov prestolnice. Te implementacije na strani projekta GO! 2025 je spremljala tudi aktivacija turističnega oddelka prek spletne strani *visit*, ki zdaj uporabnikom omogoča navigacijo po brezmejnem zemljevidu za iskanje dogodkov, kulturnih znamenitosti ter nastanitvenih in gostinskih zmogljivosti. Hkrati je bila aktivirana tudi možnost načrtovanja obiska ozemlja brez meja s sistemom filtrov in kategorij, ki uporabniku omogoča, da prilagodi svoje potovanje in izkušnjo v EPK in okolici. Skupno je bilo zaradi sodelovanja z deležniki prve stopnje in notranjih dejavnosti kapitaliziranih več kot 870 kulturnih točk, več kot 2770 turističnih točk in več kot 3000 dogodkov (z oceno sorodnosti s kulturnimi temami, ki jih upravlja glavno mesto), ki so bili na voljo v treh jezikih (italijanščini, angleščini in slovenščini). To je bilo mogoče zaradi različnih dogodkov za mreženje z vsemi deležniki in stalne razprave, ki je bila osredotočena na pomen teh prispevkov. Da bi povečali privlačnost in upravljali zapuščinske odnose, je bilo ob podpori deležnikov na prvi ravni nameščenih 31 spletnih kamer, ki so vse aktivne s promocijo na glavnih vremenskih platformah.

Podatki, zbrani na dan 30.11.2025, potrjujejo pomen tega sredstva, ki mu je v manj kot 24 mesecih uspelo postati prepoznavno in dobro pozicionirano orodje, ki omogoča izboljšanje in promocijo območja za obiskovalce GO! 2025, hkrati pa ga uporabljajo tudi prebivalci, glede na veliko število zahtevkov prek obrazcev v razdelku za sodelovanje (zahtevajte logotip, predlagajte svoj dogodek, postanite umetnik, sodelujte). To potrjujejo referenčne številke, ki kažejo, da je bilo od januarja do novembra 2025 skoraj tri milijone ogledov, v povprečju skoraj dve minuti bivanja in več kot 13,3 milijona prikazov v Googlu s proračunom 0 EUR, kar pomeni impresivno stopnjo konverzije 4,8%.

Za izvajanje platforme so bila iz sredstev, ki jih zagotavlja deželni zakon št. 19/2021, za obdobje štirih let rezervirana sredstva v višini 400.000,00 EUR. Ta proračun ne vključuje le tehnične izvedbe same platforme, temveč tudi stroške vodje projekta, grafičnih oblikovalcev in oblikovalcev UI/UX, tekstopiscev v treh jezikih in prevodov.

V letu 2026 je načrtovano, da bo platforma še naprej delovala v vseh svojih funkcionalnostih in v svojem celovitem digitalnem ekosistemu (spletna televizija, spletna aplikacija itd). Predvideti bo treba racionalizacijo, ki se bo oddaljila od glavne promocijske logike dogodkov programa - dokončanje prestolnice -, vendar bo še naprej krepila kulturne dogodke in promocijo tako imenovanega brezmejnega območja.

(d) Organizacija, soorganizacija in sodelovanje na večjih dogodkih

Ta dejavnost je namenjena promociji čezmejnega območja, izmenjavi znanja in dobrih praks, utrjevanju pobud s čezmejnimi vplivom in razvoju območja.

Širjenje znanja o GO! 2025 se bo nadaljevalo z udeležbo na kongresih, konferencah, srečanjih z novinarji in strokovnjaki za kulturno politiko ter s sodelovanjem z drugimi evropskimi kulturnimi institucijami in prireditvami.

Glede na pobude, izvedene v letu 2025, bodo v sodelovanju z občinama opredeljeni dogodki, ki so v posebnem interesu obeh mest in jih je treba okrepiti tudi v prihodnjih letih ter v njih še naprej sodelovati in vlagati.

Kot neizčrpen primer navajamo dogodke, pri katerih je EZTS GO sodeloval leta 2025 in ki so pokazali čezmejno odprtost, ki jo bo mogoče podpreti tudi leta 2026, odvisno od razpoložljivih sredstev, ki jih bomo lahko našli: festival èStoria, GO! Games, Gusti di frontiera / Okusi brez meja, Cosplay & Fun, dogodki za promocijo in trženje regije v širšem smislu.

EZTS GO že od samega začetka sprejema enega od glavnih ciljev Evropske prestolnice, to je vključiti prebivalstvo, zlasti mlajši del, tako v dejavnosti načrtovanja (s srečanji, ki so dejansko namenjena poslušanju in zbiranju predlogov) kot s podporo organizaciji dogodkov, ki so lahko del tako imenovane pop kulture, bližje velikemu delu bolj ali manj mladega prebivalstva, kot so srečanja z umetniki, dejavnosti, povezane s svetom glasbe, filma in vizualnih umetnosti, ter umetniške rezidence. Ta dejavnost se lahko v sodelovanju z občinami ponovi leta 2026 in se razširi na druga območja ter se predlaga tudi v okviru novih projektov.

Med temami, ki so bile že leta 2025 opredeljene kot čezmejno pomembne in o katerih je mogoče organizirati dogodke in srečanja za razpravo in širjenje vzajemnega znanja, so: Velika vojna, Soča in zeleno v smislu trajnosti in mestnega zelenja.

V letu 2026 bodo ocenjene tudi nove pobude za sodelovanje in organiziranje, odvisno od virov, ki bodo na voljo, in priložnosti, ki bodo zaznane. Nadaljevalo se bo na primer delo pri prijavi projekta za nagrado Europa Nostra, za evropski kulturni znak in razvoj večletnega čezmejnega programa za kulturo, ki združuje pobude, predvidene v programskih dokumentih treh občin.

(e) Upravljanje Sklada za male projekte SPF GO! 2025

V okviru programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-27 je EZTS GO upravičenec in upravljavec Sklada za male projekte (SPF). S tem skladom, ki ima letne razpise do porabe sredstev, je mogoče financirati manjše projekte v okviru programskega cilja PO4.6 *Krepitev vloge kulture in trajnostnega turizma pri gospodarskem razvoju, socialnem vključevanju in socialnih inovacijah*. Sklad je bil ustanovljen z namenom,

da bi podprl Evropsko prestolnico kulture leta 2025, obogatil ponudbo na območju in ustvaril potrebno podlago za dejavnosti, načrtovane za leto 2025 in pozneje, ki dopolnjujejo projekte, že vključene v prijavno knjigo.

V letu 2023 je bil objavljen in zaključen prvi razpis, ki je pritegnil veliko udeležbo iz celotnega območja, saj je bilo predloženih 239 projektnih predlogov, od katerih je bilo 207 ocenjenih glede na kakovost. 18. septembra 2023 je bil objavljen razvrstitveni seznam s 27 projekti, odobrenimi za financiranje, ki so se vsi začeli izvajati leta 2024 in za katere je bil odobren proračun v višini 4,5 milijona EUR.

Glede na veliko zanimanje za razpis v regiji je nadzorni odbor programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021–2027 januarja 2024 odobril dodelitev dodatnih regionalnih sredstev s strani dežele Furlanija-Juljska krajina za financiranje projektov, uvrščenih na lestvico prvega razpisa SPF GO! 2025. Dodatna deželna sredstva, ki jih je odobril nadzorni odbor, znašajo 3.200.000,00 EUR, s čimer se je skupno število financiranih projektov povečalo na 44 s proračunom v višini približno 7,7 milijona EUR. Postopek je od uprave zahteval veliko truda, saj je bilo treba konfigurirati celoten upravni, informacijski in postopkovni sistem, tako notranji kot zunanji, ki se je uporabljal za prvi razpis. Ker potencialni partnerji, ki se prijavijo na razpis SPF, pogosto nimajo izkušenj z načrtovanjem z evropskimi sredstvi, je bilo treba načrtovati in izvesti številne delavnice in srečanja. Njihov namen je bil zagotoviti pojasnila potencialnim partnerjem glede predložitve predlogov projektov in partnerjem financiranih projektov, da bi pojasnili s tem povezane prakse upravljanja in poročanja. Pred začetkom naslednjih razpisov so bili organizirani tudi informativni sestanki in usposabljanja.

Leta 2024 je bil objavljen drugi razpis za male projekte, v okviru katerega je bilo za financiranje odobrenih še 12 projektov, izbranih med 134 predloženimi predlogi, s proračunom v višini približno 1,5 milijona EUR.

Prva faza poročanja se je začela tudi za projekte iz prvega razpisa, pri katerih je EZTS GO pri preverjanju izdatkov in potrjevanju potrdil uporabil specializirano zunanjo podporo. Novembra 2024 so bila izplačana tudi povračila stroškov, predloženih v tej fazi poročanja.

Leta 2025 je bil objavljen tretji in zadnji razpis, namenjen projektom, ki nosijo dediščino Evropske prestolnice kulture in se bodo izvajali v letih 2026 in 2027, s čimer bo zagotovljena kontinuiteta po letu 2025. V tretjem razpisu so bile obravnavane zlasti naslednje teme:

- aktivno vključevanje in sodelovanje otrok in mladih, mlajših od 30 let, v procesih sooblikovanja, da bi izboljšali njihove spretnosti, spodbujali njihovo zaposljivost in spodbujali strukturirane odnose s kulturnimi, institucionalnimi in lokalnimi zainteresiranimi stranmi;
- izboljšanje zelenih površin in vodnih okolij, kot so reke, jezera, potoki, lagune in obalna območja, z družbeno-kulturnimi in umetniškimi pobudami ter pobudami za okoljsko ozaveščanje;
- razvoj čezmejnih vsebin za izboljšanje infrastrukture v javnem interesu, ki je že prisotna na programskem območju;
- spodbujanje dobrega počutja in socialne kohezije v športu in telesni dejavnosti, ki sta dostopna vsem.

Prejetih je bilo 98 predlogov projektov, po začetni fazi upravnega preverjanja pa je bilo 79 predlogov sprejetih v fazo ocenjevanja kakovosti.

V letu 2026 se bodo

- nato začeli izvajati novi projekti, financirani v okviru tretjega in zadnjega razpisa, ki je bil zaključen novembra 2025;
- projekti, ki so se začeli v okviru prejšnjih dveh razpisov za zbiranje predlogov, bodo zaključeni, končna poročila in izjave pa bodo preverjene.

(f) Spremljanje in vrednotenje

V letu 2025 se je nadaljevalo spremljanje, namenjeno zbiranju vtisov o zaznani kakovosti in preoblikovanju ozemlja v letu Evropske prestolnice. ISIG, ki mu je GECT GO od leta 2023 zaupal spremljanje družbenega in kulturnega vpliva projekta GO! 2025, da bi razumel, kako so prestolnico doživeli tisti, ki živijo na čezmejnem območju in ga vsakodnevno prečkajo, ter okrepil njihove izkušnje in "vizije prihodnosti", se je pridružil analizi vplivov velikih kulturnih dogodkov, ki jo je opravil profesor Guerzoni s svojo ekipo z Univerze Bocconi v Milanu in je zajela celotno deželno območje. Študija učinka, ki bo končana decembra 2026, v skladu s smernicami EU analizira štiri področja učinka: gospodarsko, zaposlitveno in davčno; socialno; kulturno in komunikacijsko. Študija vključuje tudi analizo časovnih vrst in priložnostni vprašalnik v treh jezikih, ki je že bil uveden in se je leta 2025 uporabljal na nekaterih večjih dogodkih v Gorici (npr. na poletnih koncertih) ter je na voljo na vseh večjih privlačnih točkah v obeh mestih (muzeji, gledališča, kinodvorane, Epic itd.).

Da bi razumeli, kako skupnost dojema prestolnico, bo ISIG od februarja do junija 2026 izvedel čezmejni zbor državljanov, v katerem bodo neposredno sodelovali državljani, strokovni delavci in deležniki: posvetovalni proces, ki nam bo omogočil, da skupaj razpravljamo o tem, kaj je delovalo, kaj ni delovalo in kakšno kulturno, družbeno in odnosno dediščino Evropska prestolnica kulture pušča na tem območju. Skupščina ni le instrument poslušanja: je laboratorij prihodnosti, ki sodelovanje spreminja v gonilo teritorialnega razvoja. Skupnosti se ne le posvetujejo, temveč aktivno sodelujejo pri določanju prednostnih nalog, politik in modelov čezmejnega sodelovanja, ki bodo spodbujali rast območja po letu 2025.

2. Novi projekti o strateških temah in kapitalizacija zmagovalnih projektov.

Evropsko načrtovanje je dobro uveljavljeno področje v okviru EZTS GO. Sposobnost prepoznavanja razpisov in predlaganja pobud dokazujejo Začeti in tekoči projekti (v letu 2025 je bilo aktivnih sedem projektov, od katerih se je eden končal oktobra) ter evropski ugled, ki smo ga pridobili v preteklih letih in ga razširili z močno mrežo stikov in partnerjev z vsega sveta.

Pomembna je vloga stalnih odborov EZTS GO, iz katerih je treba črpati projektne zamisli.

Natančneje, EZTS GO neposredno upravlja skupni proračun **v višini 935 745,30 EUR od sedmih projektov, ki so se izvajali v obdobju 2025**, eden (Connect) je bil zaključen v letu 2025, ostalih šest pa bo zaključenih v obdobju 2026-2027.

Strateške usmeritve, ki jih EZTS GO namerava sprejeti po letu 2025, je mogoče povzeti po štirih prednostnih področjih ukrepanja. Področja, ki jih je opredelilo vodstvo subjekta v dogovoru s tremi občinami in v skladu z zakonskim pooblastilom. Prednostna področja ukrepanja so naslednja:

- Okolje (s poudarkom na reki Soči in njenem izboljšanju okolja, zaščiti in čezmejnem upravljanju vodnih virov)
- Promet (izboljšanje in usklajevanje čezmejne logistike, trajnostna mobilnost in spodbujanje kolesarskih poti, lokalne železnice, mobilnost v mestih in čezmejne poti)
- Zdravje (nadaljnji razvoj čezmejnega sodelovanja na področju zdravja, podnebnih sprememb in ozemeljske odpornosti)
- Kulturni turizem (spodbujanje trajnostnih in počasnih čezmejnih turističnih poti, krepitev kulturnih in turističnih poti, ki jih je uvedla pobuda GO! 2025, ter kulturnih in ustvarjalnih industrij).

Na tem mestu je treba omeniti tudi predlog, ki ga je EZTS GO prejel za vključitev v evropsko mrežo EUREGHA (Mreža evropskih regionalnih in lokalnih zdravstvenih organov), saj je neposredno povezan s prednostno nalogo, ki jo imajo zdravstveni projekti. EUREGHA je neprofitna organizacija s sedežem v Bruslju. Deluje kot mreža regionalnih in lokalnih zdravstvenih organov, katere člani so tudi številna evropska EZTS ter druge javni in zasebni deležniki, ki se ukvarjajo s čezmejnimi zdravstvenimi sodelovanjem, s končnim ciljem izboljšati evropsko zdravstveno sodelovanje in nadalje razvijati zdravstveno politiko EU. To je edina evropska mreža, ki je posebej namenjena njihovem zastopanju na ravni EU. EUREGHA kot taka deluje kot privilegiran sogovornik z institucijami EU in številnimi evropskimi deležniki, dejavnimi v zdravstvenem sektorju, ter olajšuje in spodbuja čezmejno sodelovanje na področju zdravja na podlagi obstoječih dobrih praks (npr. bolnišnica Cerdanya). Letni strošek članstva v mreži znaša 1.500 EUR. Članstvo je strateškega pomena, saj EUREGHA združuje regionalne in lokalne zdravstvene organe ter jih povezuje z drugimi deležniki in institucijami za izboljšanje zdravstvene politike v Evropi, spodbuja sodelovanje med svojimi člani, institucijami EU, vseevropskimi mrežami in organizacijami, ki delujejo na področju javnega zdravja in zdravstvenega varstva.

Na koncu je treba omeniti odločitev, ki so jo sprejeli upravni organi EZTS GO v dogovoru s koordinatorjem projektov EU dr. Eziem Benedettijem in po tem, ko so že na skupščini EZTS GO aprila 2025 ustrezno obvestili tri župane, da bodo nadaljevali s postopno diverzifikacijo virov financiranja iz programov EU za podporo različnih projektov ter tako razširili delovanje in mrežo organa v naslednjem programskem obdobju EU 2028-2035. Natančneje, projekti bodo pripravljeni in predloženi ne le za program čezmejnega sodelovanja Interreg Italija-Slovenija (ki pa bo ostal prednostna naloga tako z vidika teritorialne relevantnosti kot splošnega vpliva na zadevno čezmejno območje), temveč tudi za programe Interreg Italija-Hrvaška (EZTS je partner v dveh projektih, ki sta bila aprila 2025 že predložena in se trenutno ocenjujeta), Interreg Italija-Avstrija (EZTS NET predložen in odobren), Interreg Srednja Evropa (sodelovanje kot partner v treh projektih kapitalizacije, predloženih na razpis, ki se je zaključil 27. novembra 2025), Horizon (trije projekti, predloženi leta 2025 in se še ocenjujejo, v zvezi z osmi kultura, oživljanje mest in odpornost na podnebne spremembe: ThronE, Reneighbor in Telemachus).

Spodaj so navedeni glavni projekti EU, v katerih EZTS GO trenutno sodeluje kot partner.

BorderLabs CE

EZTS GO kot projektni partner sodeluje v projektu BorderLabs, ki ga financira Evropska komisija v okviru programa Interreg Central Europe, ki se je začel junija 2024 in se bo končal novembra 2026 (skupaj traja 30 mesecev), njegov skupni proračun pa znaša 1.710.608,72 EUR (ESRR 1.368.486,97 EUR), od tega je EZTS GO na voljo 161.046,54 EUR.

V okviru projekta se razvijajo, preizkušajo in ocenjujejo novi modeli upravljanja in rešitve za razvoj celostnih čezmejnih strategij, krepitev participativnega upravljanja, čezmejni razvoj počasnega in trajnostnega turizma, čezmejno trženje lokalnih proizvodov ter splošno zmanjšanje upravnih in pravnih ovir na mejah. Omogočeno je tudi nadnacionalno učenje in izmenjava dobrih praks. V tem okviru EZTS GO usklajuje pilotni ukrep za čezmejni razvoj trajnostnega turizma in počasnega turizma s posebnim poudarkom na kolesarskem turizmu. Strateški cilj te dejavnosti je izkoristiti veliko prepoznavnost Evropske prestolnice kulture (EPK) 2025, da bi ustvarili dolgoročen pozitiven vpliv na to privlačno območje, ki ne bo koristil le občinam članicam EZTS GO (Gorica - Nova Gorica - Šempeter Vrtojba), temveč celotnemu čezmejnemu območju med Slovenijo in Italijo, ki ga sestavlja 27 italijanskih in 13 slovenskih občin. V podporo temu procesu se čezmejni turistični tokovi kartirajo z vzpostavitvijo mreže kolesarskih števecov. Hkrati se ocenjuje izvedljivost vzpostavitve mreže trajnostnih čezmejnih nastanitvenih zmogljivosti. Namen te ocene je zagotoviti celovit pregled posebnih strategij in zahtev, potrebnih za razvoj celovitega čezmejnega modela trajnostnega turizma na tem območju.

Beyond Walk of Peace (BeWoP)

EZTS GO je projektni partner v projektu "Onkraj Poti miru: od čezmejnih zgodovinskih raziskav in kulturne dediščine do evropske poti in zgodb", ki ga financira program Interreg VI-A Italija-Slovenija. Projekt se je začel aprila 2024 in se bo končal oktobra 2026 (30 mesecev). Vodja projekta je Fundacija Poti Miru, drugi partnerji pa so združenje èStoria, PromoTurismo FVG, Občina Miren-Kostanjevica in ZRC-SAZU. Skupni proračun projekta znaša 1.321.591,48 EUR (1.057.273,18 EUR iz ESRR), od tega je EZTS GO na voljo 194.985,00 EUR.

Projekt BeWoP obravnava skupni izziv razvoja celostne ponudbe kulturnega turizma na programskem območju, tudi glede na povečanje turizma, ki ga spodbuja program GO! 2025, na podeželskih in primestnih območjih. Splošni cilj projekta je povečati turistične tokove z vzpostavitvijo integriranega turističnega območja na čezmejnih območjih prve svetovne vojne, s poudarkom na trajnostnem in ozaveščenem kulturnem turizmu, kar bo omogočilo optimizacijo fizičnega prostora na treh pilotnih čezmejnih območjih ter širjenje znanja o zgodovini in okolju tega območja. Takšen pristop bo spodbujal homogen in skladen čezmejni gospodarski razvoj. Projekt BeWoP temelji na rezultatih projekta WALKofPEACE, ki je prejel nagrado za najboljši Interregov projekt leta 2020. BeWoP si je zastavil še bolj ambiciozen cilj, da z ukrepi na strateški ravni okrepi turistični proizvod, povezan z veliko vojno, kot vzvod za razvoj obmejnega območja. Za naše čezmejno ozemlje je še posebej zanimiva sanacija in načrtovanje na italijanski strani gore Sabotin, ki ga koordinira EZTS GO z vrsto posegov za izboljšanje dostopnega območja do spomeniškega območja na italijanski strani gore od zaselka San Mauro in namerava povezati italijansko stran s slovensko stranjo ter razširiti Pot miru na celotno območje gore. Natančneje, del projekta, ki ga neposredno upravlja EZTS GO, leta 2026 predvideva dokončanje urejanja parkirišča in namestitev stojal za kolesa ter nekaj klopi in lesenih miz (ulično pohištvo), čiščenje sosednjih zelenih površin in druge manjše izboljšave (stenske poslikave, vodnjak, polnilnica za električna kolesa, tlakovanje, namestitev oznak Poti miru itd...). Cilj tega ukrepa je celovita ureditev in izboljšanje dostopa do svetega območja na italijanski strani (vojaška cesta), ki se nahaja nad tako imenovano Szabotinsko cesto (NSA 55). EZTS GO bo v letu 2026 tudi poveril pripravo izvedbenega projekta za obnovo in sanacijo celotnega svetega območja na italijanski strani ter ga povezal z že izvedenimi posegi na slovenski strani. Izvedbeni projekt bo temeljil na rezultatih in predlogih iz študije izvedljivosti, pripravljene v okviru projekta kapitalizacije Walk of Peace+, v katerem je EZTS GO pridružen partner. Načrtovanje bo potekalo v tesnem sodelovanju z ustreznimi vojaškimi organi (Konjeniška brigada Pozzuolo del Friuli in Urad za varstvo kulture in spomina obrambe) in občino Gorica. Poleg tega EZTS GO usklajuje dejavnosti, predvidene v projektu za pripravo akcijskega načrta in sprejetje skupne strategije s strani pristojnih slovenskih in italijanskih organov s ciljem vključitve Poti miru med kulturne poti, ki jih priznava Svet Evrope. Zunanje naročilo za to delo je bilo sklenjeno aprila 2025, zaključek del pa je predviden do konca aprila 2026. EZTS GO je v okviru projekta že sodeloval leta 2025 (Slovaška), leta 2026 pa se bo neposredno udeležil tudi mednarodnih študijskih obiskov (enega na Poljskem in enega v Franciji). Nazadnje je treba omeniti, da je EZTS GO avgusta 2025 organiziral dva glasbena dogodka v cerkvi svetega Valentina

(koncert Luce Ciuta, Allow Yourself, in koncert Umetnost Proti Puški) in neposredno sodeloval pri organizaciji velikega javnega dogodka za promocijo Pohoda miru, ki je bil prav tako neposredno povezan z GO! 2025 in EPK (predavanje o veliki vojni v Kobaridu 27. septembra 2025, ki ga je vodil zgodovinar Alessandro Barbero).

Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLIP)

Projekt FLIP je projekt, prijavljen v okviru razpisa programa Erasmus+ Evropska mladina skupaj 2024. V projektu, ki je bil odobren oktobra 2024 in se je začel izvajati decembra 2024, sodelujejo CERC kot vodja projekta in 6 drugih partnerjev EU iz 5 evropskih držav (Italija, Portugalska, Luksemburg, Slovenija in Ciper), med katerimi je tudi EZTS GO. Skupni proračun projekta znaša 624.318,00 EUR, od česar je 98.020,56 EUR na voljo EZTS GO.

Projekt obravnava nizko raven finančne pismenosti med mladimi Evropejci in želi izboljšati njihovo razumevanje ekonomskih in finančnih instrumentov ter jim tako omogočiti učinkovito sodelovanje v demokratičnih procesih in skupnostih. FLIP združuje neformalne izobraževalne metodologije, vključno z izobraževanjem o finančni pismenosti (FL) in participativnem proračunu (PB), z mobilnostjo mladih in študijskimi obiski v partnerskih državah. Projekt je vključeval štiri študijske obiske, od katerih sta bila dva izvedena leta 2025: Porto maja 2025, Gorica pa novembra 2025; medtem ko bosta drugi dve (Ciper in Luksemburg) organizirani in izvedeni leta 2026. Inovativni pristop projekta vključuje praktične izkušnje z demokratičnimi sistemi na temo participativnega proračuna, pri čemer mladi pridobijo spretnosti za vodenje projektov, pogajanja o projektih in sodelovanje z javnimi organi.

Pomemben vidik projekta je oblikovanje skupine mladih mentorjev po vsej Evropi, ki so usposobljeni za poučevanje finančne pismenosti in participativnega proračuna, s čimer se zagotavlja trajnost projekta. Projekt si prizadeva razširiti svoj doseg in vpliv na javne organe glede načel participativnega proračuna s pomočjo prizadevanj za ozaveščanje, da bi svoje dejavnosti in usposabljanje približal širši javnosti. Projekt si prizadeva za sistemsko spremembo, vključitev finančnega izobraževanja v formalne učne načrte in nacionalne programe ter zaposlitev vrzeli med usposabljanjem in finančnim izobraževanjem. EZTS GO je vodja delovne skupine DP4 z imenom: Razvoj participativnih proračunov in vključevanje zainteresiranih strani. V okviru tega delovnega paketa je EZTS GO v prvi polovici leta 2025 pripravil strategijo za vključevanje mladih v projekt, pri čemer je sodeloval pri oblikovanju strategije za vključevanje javnih organov. Poleg tega je EZTS GO v letu 2025 organiziral usposabljanje moderatorjev, ki delajo neposredno z mladimi. V letu 2026 bo EZTS GO organiziral dva dogodka za razširjanje in ozaveščanje o participativnem proračunu med javnimi in zasebnimi zainteresiranimi stranmi. Projekt ima veliko vrednost tudi z vidika ciljev in strategij, razvitih v okviru pobude GO! 2025, tako glede vključevanja mladih kot glede dediščine EPK v smislu spretnosti, komuniciranja z javnostjo in ozaveščanja mladih.

EGTC NET

EZTS GO je projektni partner v projektu EGTC NET, ki je bil odobren decembra 2024 in financiran v okviru zadnjega razpisa Interreg VI-A Italija-Avstrija. Vodja projekta je Euregio Senza Confini, v njem pa kot PP sodeluje 6 EZTS, ki delujejo na območju Alp med Italijo, Slovenijo in Avstrijo, vključno z EZTS GO. Projekt se je začel maja 2025 in traja 26 mesecev (do marca 2027). Skupni proračun projekta EGTC NET znaša 721.457,25 EUR (ESRR), od česar je 124.894,00 EUR na voljo EZTS GO.

Cilj EGTC-NET je vzpostaviti prvo trajnostno mrežo med petimi EZTS-ji na območju programa Interreg Italija-Avstrija s ciljem zmanjšati in odpraviti upravne in pravne ovire, ki še vedno omejujejo učinkovitost delovanja in funkcionalnost EZTS na čezmejni ravni. Izhajajoč iz analize upravljanja petih EZTS (delovni paket 2) je EURAC (PP1) v drugi polovici leta 2025 dokončal kartiranje, v katerem so bile izpostavljene podobnosti in težave različnih prisotnih modelov upravljanja, EZTS GO pa je k analizi modelov upravljanja prispeval ter sodeloval v intervjujih in spletnih delavnicah, ki jih je organiziral PP1. Vzporedno s tem se vsako EZTS ukvarja z ugotavljanjem posebnih ovir, ki vplivajo na ozemlje in omejujejo njegovo delovanje (WP3), ter predlaga možne rešitve za odpravo ugotovljenih ovir. EZTS GO je zlasti odgovoren za pripravo in izmenjavo metodologije za zbiranje in analizo ovir. V ta namen bo v letu 2026 EZTS GO izbral zunanega izvajalca z ustreznim znanjem in izkušnjami na podobnem področju, ki bo analiziral zbrane podatke. Kot dopolnitev dela delovnih paketov 2 in 3 bo v letu 2026 pripravljen skupni dokument, v katerem bo analiziran morebitni vpliv nove uredbe Evropskega parlamenta in Sveta BRIDGEforEU o spodbujanju čezmejnih rešitev na delovanje in razvoj EZTS (delovna skupina 4). V prostorih vsakega EZTS bodo potekali tudi študijski obiski za izmenjavo izkušenj in najboljših praks pri reševanju čezmejnih ovir, ki bodo vključevali tudi študente, raziskovalce in deležnike (študijski obisk v EZTS GO je predviden leta 2026). Na koncu bo vzpostavljena stalna delovna miza, ki bo omogočila trajnost rezultatov projekta in krepitev sodelovanja na programskem področju (WP5). Projekt je zlasti pomemben za prihodnji razvoj dejavnosti EZTS GO, tudi glede na obdobje po GO! 2025, in je tesno povezan z novo uredbo BRIDGEforEU, katere cilj je vzpostavitev nacionalnih kontaktnih točk EU v različnih državah članicah, katerih naloga bo ugotavljanje in prispevanje k odpravi glavnih upravnih in pravnih ovir, ki še vedno omejujejo ali ovirajo čezmejno sodelovanje.

Cyclepromotion

EZTS GO je projektni partner projekta Cyclepromotion, ki se financira v okviru zadnjega razpisa programa Interreg VI-A Italija-Slovenija. Projekt vodi RRA Severne Primorske Nova Gorica d.o.o., drugi PP pa so EZTS GO, BSC, Poslovno podporni center, Ltd, Kranj - Regionalna razvojna agencija Gorenjske, GAL Kras, GOLEA in PromoTurismo FVG. Projekt se je začel junija 2025 in traja 30 mesecev (do novembra 2027). Skupni proračun projekta znaša 1.332.831,80 EUR (ESRR), od česar je 198.080,00 EUR na voljo EZTS GO.

Projekt obravnava izzive kolesarskega turizma in trajnostne mobilnosti ob mejni osi sever-jug med Slovenijo in Italijo. Zgrajena je bila kolesarska infrastruktura in vzpostavljenih je bilo več kolesarskih poti čez

državno mejo, vendar te infrastrukture, storitve in izdelki pogosto niso povezani. Obstoječe rešitve so delne in ne upoštevajo dejstva, da se vzdolž mejne osi križa več sistemov, ki med seboj niso usklajeni. V ponudbi storitev je premalo informacij in homogenosti ter pomanjkanje usklajevanja med institucijami in akterji, kar bi omogočilo boljše povezovanje in skupno promocijo čezmejnega območja kot edinstvene in privlačne destinacije za kolesarski turizem.

V okviru projekta bodo na določenih pilotnih lokacijah ob italijansko-slovenski meji nameščene štiri pametne postaje. Glavna dejavnost GECT v letu 2026 bo namestitev pametne postaje in usklajevanje WP2 v zvezi z umestitvijo teh pametnih postaj, opremljenih s polnilniki za električna kolesa, posebnimi omaricami, prevlečenimi s fotovoltaičnimi paneli, da se zagotovi njihova samozadostnost, opremljenimi z wifi, zaslonom in aplikacijskim sistemom, iz katerega lahko kolesarji poiščejo vse potrebne informacije v zvezi z: kolesarske poti na območju in povezave z glavnimi evropskimi kolesarskimi potmi, prevozna sredstva in intermodalne povezave na območju (vlaki, avtobusi itd.), informacije o turističnih znamenitostih na območju.

EZTS bo podpiral tudi dejavnosti drugih partnerjev, predvidene v drugih delovnih paketih, zlasti v zvezi z mehkiimi dejavnostmi organiziranja dogodkov in festivalov za spodbujanje kolesarskega turizma ter ozaveščanja čezmejnega območja o pomenu kolesarskega turizma, tudi z vidika gospodarskih učinkov.

Sanitas

EZTS GO je projektni partner projekta Sanitas, ki se financira v okviru zadnjega razpisa programa Interreg VI-A Italija-Slovenija. Projekt vodi Občina Ajdovščina, drugi PP pa so EZTS GO, Gasilska Enota Nova Gorica (GENG), ASUGI in Zdravstveni dom Nova Gorica. Projekt se je začel junija 2025 in se bo končal maja 2027 (skupno trajanje 24 mesecev). Skupni proračun družbe Sanitas znaša 856.411,00 EUR, od česar je 119.343,20 EUR na voljo EZTS GO.

Projekt SANITAS obravnava izziv prilagajanja podnebnim spremembam s krepitvijo čezmejnega sodelovanja med Slovenijo in Italijo na področju zdravstvenega odzivanja na naravne nesreče, in sicer z uskladitvijo operativnih postopkov in prihodnjim sprejetjem čezmejnega protokola primarnega zdravstvenega varstva.

EZTS GO je v okviru projekta odgovoren za organizacijo jezikovnih tečajev italijanščine in slovenščine za zdravstveno osebje (DP2). Tečaji izpolnjujejo splošni cilj krepitve dvojezičnosti na čezmejnem območju v skladu s cilji Evropske prestolnice kulture GO! 2025 in posebni cilj izboljšanja komunikacije med zdravstvenimi delavci iz obeh držav ter premagovanja jezikovnih ovir, ki pogosto ovirajo sodelovanje v nujnih primerih.

V okviru delovnega paketa 1 je EZTS GO odgovoren tudi za pripravo in razširjanje vprašalnika, namenjenega strokovnjakom, združenjem in ustanovam v zdravstvenem sektorju, s katerim naj bi ugotovili zaznave, potrebe in kritična vprašanja v zvezi z osnovnimi storitvami v trenutnih podnebnih razmerah. Hkrati

usklajuje čezmejno tehnično skupino, zadolženo za sodelovanje pri pripravi osnutka protokola, ki vključuje rezultate analize zdravstvenih sistemov, prispevke zainteresiranih strani in rezultate vprašalnika.

S temi dejavnostmi EZTS GO neposredno prispeva h krepitvi institucionalnega sodelovanja, oblikovanju skupnega operativnega jezika med izvajalci v obeh državah in razvoju skupnih postopkov za učinkovitejše in bolj usklajeno odzivanje zdravstva na naravne nesreče.

Connect

EZTS GO je vodilni partner in izvajalec pilotnega ukrepa CONNECT v okviru programa Resilient Borders, ki ga upravljata Združenje evropskih obmejnih regij (AEBR) in Mission Opérationelle Transfrontalière (MOT). Projekt je bil odobren leta 2024, začel se je februarja 2025 in končal oktobra 2025, njegov skupni proračun pa je znašal 39.376,00 EUR. Poročanje o pilotnem ukrepu je bilo dokončano in predloženo organu za financiranje 7. novembra 2025.

Namen pilotnega ukrepa je doseči več posebnih ciljev, povezanih s spodbujanjem čezmejne odpornosti na podnebne spremembe. Glavni cilj projekta CONNECT je izboljšati pripravljenost na morebitne nesreče in izredne dogodke zaradi podnebnih sprememb. Cilj pilotnega ukrepa je bil zlasti oceniti ozemeljski kontekst tako z vidika družbene ranljivosti za nevarnosti kot z vidika analize zainteresiranih strani, da bi zagotovili, da bo postopek načrtovanja, namenjen krepitvi odpornosti skupnosti, temeljil na zanesljivih podatkih ter sodelovanju javnih in zasebnih akterjev.

EZTS GO si je prizadeval za razvoj strategij ozaveščanja, ki temeljijo na aktivnem sodelovanju lokalnega prebivalstva, pri čemer je opustil izključno komunikacijske pristope in namesto tega spodbujal procese medsebojnega učenja med ozemeljskimi okolji, ki so izpostavljena podobnim tveganjem. Doseganje posebnih ciljev pilotnega ukrepa je potekalo v procesu soustvarjanja, ki je lokalnim skupnostim in njihovim predstavnikom zagotovil osrednjo vlogo pri oblikovanju ukrepov za preprečevanje, blaženje in prilagajanje, prilagojenih njihovem ozemlju.

Pilotni ukrep je tudi usmerjal opredelitev operativnih in razširljivih strategij odpornosti, skupaj s protokoli, namenjenimi olajšanju njihovega praktičnega izvajanja. Rezultati so postavili temelje za trden sporazum o čezmejnem sodelovanju, ki lahko vključuje operativne vidike strateškega pristopa, razvitega v okviru projekta. Za dosego teh ciljev so bile organizirane tri delavnice, ki so se jih udeležili pomembni deležniki, kot so civilna zaščita, lokalni zdravstveni organi in gasilci z obeh strani meje.

Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem:

EZTS GO sodeluje v številnih projektih kot pridružen partner, pri čemer ponuja svoje znanje in izkušnje ter hkrati pridobiva dragoceno znanje iz izkušenj drugih projektnih partnerjev, ki je koristno za prihodnje pobude. Spodaj je seznam projektov, pri katerih je EZTS GO sodeloval kot pridružen partner:

Crossterm	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021-2027	Pridruženi partner (vodilni partner SLORI) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Transborder +	Interreg Srednja Evropa	Pridruženi partner (vodilni partner Ministrstvo za gospodarstvo, delo in promet zvezne dežele Saška) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih. Podprl bo organizacijo partnerskega srečanja v Gorici Novi Gorici spomladi leta 2025.
Crew	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021-2027	Pridruženi partner (vodilni partner SDAG) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
GOV4PeaCE	Interreg Srednja Evropa	Pridruženi partner (vodilni partner Posoški razvojni center). Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Walk of Peace+	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021-2027	Pridruženi partner (vodilni partner PromoTourism FVG). Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
IN4SAFETY	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021-2027	Pridruženi partner (vodilni partner ISIG). Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih. Novembra 2024 je EZTS podpisal memorandum o soglasju z ISIG, Gasilsko zvezo Slovenije in Javnim zavodom GO! 2025 za sodelovanje pri prihodnjih projektih. Projekt se je končal oktobra 2025.
Sustance	Interreg Srednja Evropa	Pridruženi partner (vodilni partner Srednjeevropska pobuda). Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih. Projekt se je končal junija 2025

Novi projekti v fazi ocenjevanja

V letu 2025 je EZTS GO sodeloval pri pripravi več projektov za različne evropske projektne razpise kot projektni partner ali kot pridruženi partner v okviru mednarodnih partnerstev, na podlagi česar je bilo predloženih približno ducat projektnih idej, ki še čakajo na oceno in morebitno odobritev s strani organov upravljanja različnih programov.

V nadaljevanju so navedeni projekti, ki se ocenjujejo in za katere se pričakuje, da bodo različni organi upravljanja sprejeli odločitev v letu 2026 (pri projektih, pri katerih je EZTS GO le pridruženi partner, dejavnosti in cilji niso opredeljeni):

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
RENEIGHBOR	HORIZON-MISS-2024-NEB-01	Vloga: Projektni partnerj Cilj: Razvoj odpornih in vključujočih sosesk je vse bolj pomemben, saj se urbanisti soočajo z izzivom revitalizacije zapostavljenih območij, pri čemer je treba zagotoviti, da so te spremembe družbeno vključujoče in okoljsko trajnostne. Cilj projekta je ustvariti estetsko privlačne, trajnostne in vključujoče mestne prostore, pri čemer se daje prednost vrednotenju in adaptivni ponovni uporabi slabo izkoriščenih javnih prostorov, kar spodbuja družbeno-gospodarsko obnovo zadevnih mestnih območij. Dejavnosti EZTS: upravljanje pilotnega projekta urbane regeneracije in skupnega sooblikovanja na območju Rafut-Rdeča hiša. Vodilni partner: Ethnicon Metsovion Politechnon (Grčija)
Collaborative solutions for monitoring and protecting biodiversity and Environmental quality in port communities and Adjacent Urban spaces in the Adriatic region (CLEANADRIA)	Interreg VI A Italija - Hrvaška 2021 - 2027	Vloga: Projektni partner Cilj: Krepitev čezmejnega okoljskega upravljanja z združevanjem tehnologije, institucionalnega sodelovanja in vključevanja skupnosti za spremljanje, zmanjševanje in preprečevanje onesnaževanja na pristaniških območjih in v okoliških urbanih okoljih, obenem pa prispevanje k varovanju biotske raznovrstnosti in zelene infrastrukture. Dejavnosti EZTS: EZTS bo projekt podprl z razvojem eksperimentalne pobude, osredotočene na izboljšanje okoljske trajnosti blagovnih in logističnih tokov na območju Tržič - Gorica. V sodelovanju s podjetjem SDAG bodo obravnavani izzivi, povezani z onesnaževanjem, prometnimi zastoji in varnim ravnanjem z blagom, zlasti na območjih, kjer se križata pristanišče in modalni terminal.
Adriatic Heritage Bridge (AHB)	Interreg VI A Italija - Hrvaška 2021-2027	Vloga: Projektni partner Cilj: Cilj projekta je ustvariti čezmejni model vključujočega, izobraževalnega in medgeneracijskega turizma, ki bo veljal v vseh letnih časih in bo lahko okrepil dediščino, zmanjšal sezonskost in okrepil teritorialno kohezijo. AHB bo združil digitalne inovacije, participativne pristope in vključevanje skupnosti, da bi razvil rešitev, ki jo bo mogoče ponoviti in razširiti. Dejavnosti EZTS: Projekt AHB je strateškega pomena, saj omogoča izkoriščanje izkušenj, pridobljenih na področju turizma in kulturne dediščine, s čimer se ustvarja kontinuiteta z Evropsko prestolnico kulture 2025. EPK je pokazala močan trajnostni turistični potencial jadranskih čezmejnih območij. Glavni ugotovljeni izzivi so: vključiti mlade ter razviti celostno in vključujočo turistično ponudbo za starejšo populacijo, ki je na tem območju že zelo dejavna. EZTS želi z AHB zapolniti to vrzel in oblikovati modele, ki jih je mogoče ponoviti.
Demand Responsive transport, Urban Mobility solutions and accessibility of public transport across borders (DRUMS)	Interreg Srednja Evropa	Vloga: Projektni partner EZTS bo prenesel znanje iz prejšnjih projektov in tako pripravil tehnični načrt za prihodnje posege. Razvoj koncepta Bicipolitana, metropolitanskega kolesarskega omrežja, ki nemoteno in varno povezuje zanimive točke na čezmejnem območju, kar je koristno za usklajevanje politik in pridobivanje finančnih sredstev. Prilagajanje in vključevanje dobrih praks partnerjev v lokalne in čezmejne strategije ter usklajevanje participativnega procesa z občinami, državljani in deležniki za opredelitev skupnih potreb in rešitev.

Transnational Central European Climate Adaptation Endeavor (TransCEnd)	Interreg Srednja Evropa	Vloga: Projektni partner EZTS bo na podlagi svojih izkušenj na področju čezmejnega prostorskega načrtovanja in upravljanja projektov CB začel celovit strateški proces za večje funkcionalno območje ob meji. Za doseganje ciljev projekta bo EZTS opredelil skupne strateške smernice za usmerjanje razvoja ozemlja na obeh straneh, pri čemer bodo ključne zainteresirane strani, lokalne skupnosti, strokovnjaki in institucije vključeni na participativen in vključujoč način, saj je za usklajen in kakovosten teritorialni razvoj potrebno sodelovanje in izmenjava.
A digital translation tool to support multilingual communication in cross-border transport, railway sector and beyond, in operational and crisis situation (Translate4Resilience)	Interreg Srednja Evropa	Vloga: Projektni partner Cilj: Cilj projekta je zmanjšati vpliv meja na povezave med srednjeevropskimi regijami z izboljšanjem večjezične komunikacije v čezmejnem železniškem prometu. Na podlagi orodja Translate4Rail (T4R), ki podpira strukturirano komunikacijo med strojevodji in upravljavci signalizacije, bo projekt razširil njegovo funkcionalnost, da bo vključeval tudi službe za ukrepanje v sili, s čimer bo zapolnil pomembno vrzel zaradi razdrobljenosti čezmejnih protokolov. Dejavnosti vključujejo razširitev sistema T4R za uporabo v kriznih razmerah, uskladitev protokolov za izredne razmere na železnici, razvoj večjezičnega besednjaka za železniško osebje in reševalce, vključevanje človeških in organizacijskih dejavnikov za zagotovitev uporabnosti in operativne skladnosti ter reševanje tehničnih izzivov interoperabilnosti in poveztivosti.
Trust Building for Empowered Local Engagement and multi-stakeholder action in crisis health understanding in society project (TELEMACHUS)	Program Obzorje Evropa	Vloga: Projektni partner Cilj: Uvedba novega pristopa k pripravljenosti na krize, ki se od rešitev od zgoraj navzdol preusmerja k participativnemu modelu, ki skupnostim daje glas in odgovornost. Projekt bo empirično opredelil zaupanje v sporočila o krizi in tveganjih v petih pilotnih regijah (Irska, Italija, Poljska, Slovenija in Ukrajina), s poudarkom na ranljivih skupinah. Razvil bo tudi stroškovno učinkovit in vključujoč model <i>Community Assemblies</i> , ki je namenjen povečanju vključenosti skupnosti in zaupanja v načrtovanje.
Transnational Heritage and Regional opportunities for New Europeanhood (THRONE)	Program Obzorje Evropa	Vloga: Projektni partner Cilj: Projekt daje prednost izgradnji čezmejnega kulturnega okrožja kot prostora za dialog in državljansko udeležbo, kjer se dediščina aktivira z večjezičnostjo, kulturno raznolikostjo in vključevanjem v izobraževanje. V tem kontekstu izbrani objekti kulturne dediščine služijo kot referenčne točke za interakcijo med skupnostmi, zgodovinsko reinterpretacijo in državljanske prakse. Ti kraji - ne glede na to, ali so še neaktivni ali pa so že delno ponovno uporabljeni - ponujajo priložnosti za gojenje demokratičnega spomina in krepitev občutka državljanske pripadnosti. Prilagodljiva ponovna uporaba in lahki restavratorski posegi bodo uporabljeni, kadar bo to primerno, vendar ne kot sami sebi namen, temveč kot orodje za ponovno interpretacijo skupnega spomina in prepoznavanje skupne dediščine v raznolikosti. Dejavnosti EZTS: EZTS bo prispeval k glavnemu cilju projekta z razvojem in razširjanjem državljanske in kulturne strategije, ki bo sposobna premagati zgodovinsko neskladje in okrepiti prihodnji demokratični potencial s skupnim spominom, večjezičnostjo in čezmejnem sodelovanjem ter bo namenjena oblikovanju kulturnega okrožja na obmejnih območjih Slovenija-Avstrija-Italija.

EZTS GO je v okviru projekta prenove trga Evrope izvedel študijo o upravljanju prostora na meji pri organizaciji večjih javnih prireditev. Čeprav je bila ta študija koristna, saj je omogočila pripravo vademekuma o postopkih in dokumentaciji, ki jo je treba pripraviti za pridobitev potrebnih dovoljenj tako za italijansko kot za slovensko stran, še ni privedla do skupne rešitve in racionalizacije upravljanja. Da bi zagotovili kontinuiteto te dejavnosti in poiskali načine za premagovanje čezmejnih ovir, je EZTS GO skupaj z EZTS Euregio Senza Confini kandidiral na pilotni razpis Evropske komisije, objavljen v okviru uredbe BRIDGEforEU, za vzpostavitev čezmejne koordinacijske točke (CBCP) med Italijo, Slovenijo in Avstrijo. Razpis podpira vzpostavitev pilotnih ukrepov za vzpostavitev in preskušanje čezmejnih centrov za sodelovanje, struktur, ki naj bi delovale kot točke "vse na enem mestu" za podporo lokalnim upravam in akterjem pri upravljanju čezmejne dokumentacije. Z zagotavljanjem operativne pomoči pristojnim organom in pobudnikom (institucijam, podjetjem, državljanom) pri upravljanju spisov CBCP dejavno prispeva k premagovanju čezmejnih ovir in zmanjšuje razdrobljenost postopkov.

Projekt je odziv na potrebo po institucionalizaciji stabilnega in stalnega mehanizma za obravnavo upravnih in pravnih ovir, ki omejujejo razvoj obmejnih območij, ki se trenutno obravnavajo razdrobljeno in brez enotne referenčne točke.

Namesto tega bo prihodnji CBCP nudil večnivojsko točko "vse na enem mestu", ki bo lahko sprejemala, analizirala in posredovala čezmejno dokumentacijo ter omogočala skupne rešitve in vzajemno sodelovanje med državami članicami v skladu z načeli učinkovitosti, preglednosti in teritorialne kohezije iz Uredbe (EU) 2025/925.

Projekt je torej pomemben in teritorialno strateški pilotni projekt, ki bo omogočil konkretno potrditev mehanizma, predvidenega v uredbi BRIDGEforEU, in zagotovil takojšen vpliv na učinkovitost in kakovost čezmejnega sodelovanja med Italijo, Avstrijo in Slovenijo.

Druga strateška dejavnost, ki pa zaradi svoje čezmejne narave povzroča upravne težave, je čezmejna souporaba koles.

Čezmejna souporaba koles predstavlja je še en del velike sestavljanke, ki jo EZTS GO skupaj s tremi občinami želi ustvariti v evropskem duhu. Ta integrirani sistem bo prispeval k splošnemu cilju, da se čezmejna regija naredi privlačnejša s sodelovalnim pristopom, ki je v skladu z duhom in cilji, ki jih spodbuja čezmejna evropska prestolnica kulture v letu 2025.

Spomnimo, da se je sodelovanje med tremi občinami na to temo ponovno začelo leta 2022 s pilotnim projektom.

Trenutno se preučujejo različne možnosti za izvajanje storitve neposredno v okviru EZTS GO, ki pa ima institucionalno in ne komercialno vlogo. Da bi lahko nadaljevali s spremembo usmeritve (tj.

odprtje italijanske in slovenske identifikacijske številke za DDV s posledično spremembo sedanjega računovodskega sistema), so potrebne dodatne davčne in pravne raziskave ter sporazum, ki ga podpišejo tri občine in EZTS, s katerim se dogovorijo o upravljanju storitve. Pred začetkom delovanja takšnega čezmejnega sistema EZTS GO poleg davčnih in upravnih preverjanj kot prvi ukrep leta 2026 prevzame pripravo poslovnega in finančnega načrta (PEF), v katerem bo jasno določena razdelitev stroškov in prihodkov med posamezne člane, ki bo, ko ga bodo pridobile in odobrile vse tri občine, podlaga za sporazum, ki ga bodo podpisale vse strani.

4. Posegi na infrastrukturi.

Naložba v prenovu Trga Evrope/piazza Transalpina je bila po načrtih zaključena pravočasno, da je 8. februarja 2025 potekala slovesna otvoritev Evropske prestolnice kulture 2025.

V letu 2026 se bodo začela dela v okviru projekta GO!2025 DISTRICT, zeleni pas ob meji (v bližini nekdanjega mejnega prehoda v ulici San Gabriele) – Lotto 2 projekt sanacije. Projekt za to prenovu je bil pripravljen že leta 2024, vendar je bil začetek del prestavljen na obdobje po letu 2025, da ne bi prišlo do dodatnih motenj zaradi odprtih gradbišč na tem območju v času prireditev v letu evropske prestolnice.

Prenovo bo, tako kot v primeru LOT 1, ki je vključeval trg in trizob, v imenu obeh občin Gorica in Nova Gorica upravljal podjetje EZTS GO in jo usklajevalo z njunimi tehničnimi pisarnami.

Za funkcionalno in krajinsko prenovu čezmejnega pasu "GO!2025 DISTRICT" je predvideno naslednje sofinanciranje:

- financiranje iz regionalnega programa ESRR 2021-2027, avtonomna dežela FJK, v skupnem znesku 800.000,00 EUR;
- financiranje iz lastnih sredstev Mestne občine Nova Gorica (Slovenija) v skupnem znesku 164.310,00 EUR.

Skupni znesek znaša 964.310,00 EUR.

5. Krepitev strukture upravljanja

EZTS GO aktivno sodeluje na več dvostranskih okroglih mizah ITA-SLO, ki jih koordinira AD FJK in so sklicane v okviru ustreznih vprašanj za pripravo na razvoj čezmejnega območja, v medobčinskih delovnih skupinah in je član odbora za spremljanje **programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-2027 brez glasovalne pravice** (katerega član je bil tudi v prejšnjem programu). Je tudi svetovalec v nadzornem odboru programa Interreg Italija-Hrvaška 2021-2027.

V evropskem okviru je EZTS GO del **evropske čezmejne platforme**: Evropska čezmejna platforma (ECBP), ki od leta 2024 nadomešča prvotno platformo EZTS in želi združiti vse akterje čezmejnega sodelovanja, od obmejnih mest in regij do EZTS in evroregij. Trenutno je ustanovljenih 91 evropskih EZTS, EZTS GO pa velja za enega najuspešnejših, saj je pridobil že skoraj 15 let izkušenj. Platformo ECBP spodbujata Odbor regij in AEER (Združenje evropskih obmejnih regij).

V letu 2025 je bil podpisan **memorandum o sodelovanju med EZTS GO in univerzami v Novi Gorici, Trstu in Vidmu**. Dokument izhaja iz poti, ki se je začela leta 2024 kot del dejavnosti, ki jih spodbuja EZTS GO za vključitev akademske skupnosti, ki gravitira na čezmejnem ozemlju (študenti, učitelji in raziskovalci), v projekt GO! 2025 s ciljem okrepiti sodelovanje med tremi univerzami. Sporazum opredeljuje okvir za sodelovanje, ki vključuje skupne projekte na področju raziskav, usposabljanja, mobilnosti študentov, komuniciranja ter valorizacije mestne in kulturne dediščine, pa tudi uvedbo študijskih programov in podiplomskih pripravništev. Ključne teme prihodnjih skupnih projektov so bile trajnost, socialne inovacije in spodbujanje turizma.

Od leta 2024 dalje so ponovno začeli delovati stalni odbori **EZTS** (energija, promet, kultura in usposabljanje, okolje, šport in mladina, urbanizem in zdravje), ki podpirajo opredelitev novih projektov.

V letu 2025 so se nekateri odbori izkazali za bolj dejavne in proaktivne kot drugi, . Posebno zanimivi in izredno dejavni so bili odbori za promet, zdravje in urbanizem, v katerih so se pojavljale teme, pomembne za razvoj čezmejnega območja, pri čemer je bila zagotovljena tudi kontinuiteta že izvedenih pobud, ki se lahko v letu 2026 še razvijejo.

- **Urbanistično načrtovanje.** V okviru odbora za urbanistično načrtovanje se je začelo tesnejše sodelovanje pri čezmejnem načrtovanju urbanega razvoja z izmenjavo najboljših praks ter z izmenjavo informacij in prednostnih nalog med tremi občinami.
- **Zdravje.** Tema čezmejnega sodelovanja na področju zdravstva je privedla do nekaterih sodelovanj in naložb v okviru projektov I.T.I. To je skupna in strateška tema za vsa čezmejna območja, ki pa prinaša objektivne težave pri izvajanju, povezane z zelo različnimi državnimi predpisi in organizacijskimi praksami. Izkušnje Evropske prestolnice so v različnih okoliščinah lahko upadle, v ospredje pa je prišla tema kulturnega blagostanja, ki se razume kot prispevek umetnosti in dediščine k dobremu počutju ljudi. Vprašanje, v zvezi s katerim bi se lahko začeli izvajati sistemski ukrepi.

Odbor za zdravje je po posvetovalnih sestankih z ASUGi in drugimi pomembnimi ozemeljskimi deležniki v ospredje postavil tudi številne pomembne teme, kot sta ozemeljska odpornost in sodelovanje na področju zdravja v izrednih podnebnih razmerah in/ali naravnih nesrečah.

- **Prevozi.** V okviru odbora za prevoze se namerava oblikovati čezmejno strategijo za logistiko (ki bo usmerjena v vzpostavitev čezmejnega logističnega vozlišča) in trajnostno mobilnost (zlasti kolesarski turizem).

V letu 2026 se bo glede na rezultate, dosežene v letu Evropske prestolnice, in spremembe, ki jih je to prineslo tudi na čezmejnem območju, saj so bili izpostavljeni drugi pomembni segmenti, kot sta tema **trajnostnega čezmejnega turizma** in aktivna vloga, ki jo lahko imajo **mladi prek šol in univerz**, če so vključeni v participativni proces, začel postopek revizije in racionalizacije samih odborov.

Poleg tega se lahko izkušnje EZTS GO o določenih temah delijo z drugimi sosednjimi občinami na območju brez meja, da se okrepi čezmejni teritorialni razvoj, prispeva k večji povezanosti razširjenega ozemlja in podpira nova sodelovanja. V letu 2026 bo preučena možnost razširitve sodelovanja v obliki pridruženih članov EZTS GO na druge občine, ki spadajo v brezmejno območje, s katerimi bi si delile določene projekte ali naložbe skupnega interesa, namenjene čezmejnemu teritorialnemu razvoju.

STRUKTURA IN ORGANIZACIJA

Upravljanje Evropske prestolnice kulture 2025 in Sklada za male projekte je močno vplivalo na strukturo EZTS GO. Trenutno je osebje GECT GO sestavljeno iz 14 zaposlenih (vključno z direktorjem), kar naj bi ostalo nespremenjeno do leta 2026. Poleg tega so v podporo posebnim dejavnostim, za katere je potrebno strokovno znanje, ki ga osebje nima, zaposleni tudi zunanji svetovalci. Nadaljujejo se sporazumi o pripravištvu z Univerzo v Trstu in Univerzo v Vidmu, tako da je mogoče stalno gostiti mlade študente in sveže diplomante, ter semester programa IVY (Interreg Volunteer Youth), ki ga financira Evropska komisija. Zaradi kompleksnosti strukture je bil leta 2023 zaradi povečane projektne dejavnosti formaliziran tudi položaj namestnika direktorja, ki bo ostal tudi v naslednjih letih.

Organizacija EZTS GO se zato ponovno potrdi na naslednji način, s konkretno možnostjo, da bo souporaba koles v letu 2026 postala četrti segment dejavnosti, če bo upravljanje storitve neposredno prevzelo samo EZTS in tako ne bo več projektna dejavnost, temveč javna storitev:

Pisarne EZTS GO se nahajajo v Gorici v deželni palači na Korzu Italija 55 (nekdanja deželna palača) in niso v lasti, temveč v najemu. Poleg teh prostorov, ki se uporabljajo za upravne pisarne, se prostor v središču Gorice uporablja tudi za gostovanje in organizacijo dogodkov ter tako spodbuja stike in interakcijo s prebivalci. Center GO! je torej bolj neformalen prostor, ki se bo leta 2025 uporabljal za različne dogodke

(delavnice, srečanja, tiskovne konference, pa tudi razstave in ustvarjalne delavnice) in bo na voljo tudi leta 2026, tako da bo na voljo tudi za promocijo projektov SPF.

KOMUNIKACIJA IN PROMOCIJA

Komunikacijske in promocijske dejavnosti bodo sledile pristopu iz prejšnjih let in bodo zato razdeljene na dve makroobmočji, ki zajemata glavne dejavnosti EZTS GO:

1. Komunikacijske in promocijske dejavnosti EZTS GO kot javne ustanove za obveščanje in seznanjanje, zlasti lokalne javnosti, saj je struktura na evropski ravni že dobro pozicionirana in poznana, ker je na ravni EU in je del vzpostavljenih mrež EU.
2. Komunikacija in promocija projektov:
 - Na evropski ravni;
 - Na lokalni/teritorialni ravni;

Kar zadeva zunanje komuniciranje v zvezi z obveščanjem in promocijo institucionalnih dejavnosti, ki jih izvaja EZTS GO (točka 1), se bosta promocija in obveščanje nadaljevala tedensko:

- za italijanski in slovenski tisk na čezmejnem območju (pošiljanje sporočil za javnost in zbiranje novinarskih mnenj),
- prek institucionalne spletne strani v treh jezikih
- prek trijezičnega glasila (mesečno)
- prek družbenih kanalov Twitter in X v angleščini
- prek družbenih kanalov Facebook in Instagram v italijanščini in slovenščini



@GECTGO



@gectgo_eztsgo



@GECTGO_EZTSGO



GECT GO/ EZTS GO



GECT-EZTS-EGTC GO



www.euro-go.eu

Po drugi strani je EZTS GO v obdobju 204-2025 v zvezi s komuniciranjem in promocijo rezultatov, doseženih z izvajanjem projektov (točka 2), zagotovil zunanjo podporo lokalnega in nacionalnega (Italija) tiskovnega urada, da bi podprl razširjanje informacij v medijih in družbenih medijih. Ta podpora se bo, čeprav v manjšem obsegu, nadaljevala tudi leta 2026. Ker osebje EZTS za komuniciranje nima usposobljenega strokovnjaka na tem področju, se zanaša na podporo zunanjega tiskovnega predstavnika s polnim delovnim časom, ki je dejaven pri ustvarjanju novic in objavljanju dogodkov v treh jezikih na platformi go2025.eu in na uradni spletni strani euro-go.eu, da bi podprl širjenje vseh pobud, ki jih predlaga ne le EZTS GO, temveč tudi vse teritorialne stvarnosti, vključene v "brezmejno območje"

OSNUTEK PRORAČUNA ZA OBDOBJE 2026–2028

Po zaključku leta 2017 je EZTS GO spremenil način vodenja bilance in je med neopredmetena osnovna sredstva vpisal tudi stroške za vse izvedene projekte. Ker gre za večletne stroške, se po novem vpisujejo kot postavke bilance stanja in je tako lažje spremljati njihovo rast. Na ta način lahko ločeno evidentiramo stroške med celotno življenjsko dobo projekta. Od leta 2018 je računovodstvo z ustrezno programsko opremo vodilo interno osebje, nakar pa se je kontni načrt uskladi s kontnim načrtom proračuna EU in potrebami projektnih dejavnosti.

Ta metodologija se je skozi leta izkazala za uspešno, saj je EZTS GO omogočila pravočasno in jasno spremljanje računovodstva projektov, kar je pozitivno vplivalo na vse faze upravljanja, poročanja in nadzora projektov, zato se ohrani za zadevna leta.

Izvajanje dejavnosti (Projekti)

V letu 2026 se pričakuje, da bodo stroški za projekte znašali 6.706.628,01 EUR, in sicer v enaki višini kot prispevek iz pogodb o financiranju, ki so že bile podpisane z Organom upravljanja ali v skladu s posebnimi regionalnimi predpisi.

Izkaz poslovnega izida 2026-2028

Projekcija izkaza poslovnega izida za leto 2026 in večletno obdobje 2026–2028 vsebuje naslednje postavke:

	Predvideni zaključni znesek 2025	Načrt 2026	Načrt 2027	Načrt 2028
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE				
Prihodki iz prodaje in storitev	1.177.671,42	1.107.841,69	940.623,76	320.000,00
POSLOVNI ODHODKI	1.148.425,48	1.234.281,66	1.171.087,76	1.111.295,87
Surovine in potrošni material	4.689,95	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Stroški storitev	270.048,66	216.229,02	216.255,38	119.122,74
Uporaba tuje lastnine	39.184,30	44.815,81	35.110,27	35.110,27
Za osebje	823.185,86	797.336,83	744.322,11	781.662,86
Amortizacija in oslabitve	6.400,00	3.000,00	2.500,00	2.500,00
Rezervacije	24.144,75	160.000,00	160.000,00	160.000,00
Druge poslovne obveznosti	464,84	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Finančni prihodki in obveznosti	-19.692,88	6.400,00	6.400,00	6.400,00
Rezultat pred obdavčitvijo	29.245,94	-126.439,97	-230.464,00	-791.295,87
DAVEK OD DOBIČKA PRAVNIH OSEB	-46.512,21	-49.612,12	-44.445,82	-44.445,82
Administrativni presežek / izguba	-17.266,27	-176.052,09	-274.909,82	-835.741,69

V skladu s finančnim načrtom iz zgornje preglednice, bo EZTS GO kril stroške direktorja, namestnika direktorja in splošne stroške delovanja EZTS GO (redni obratovalni stroški, stroški zunanjih izvajalcev, upravne obveznosti, finančne obveznosti itd.) z lastnimi sredstvi EZTS GO.

Prispevki treh občin za leto 2025 bodo plačani v drugi polovici načrtovanega leta, tj. plačani bodo na račun leta 2025, in bodo skupaj s povračilom upravnih stroškov, kot je načrtovano, ustvarili načrtovano upravno izgubo v višini -17 266,27, ki bo pokrita s presežkom poslovanja iz prejšnjih let. V zvezi s tem naj opozorimo, da slovenske občine za plačilo svojega prispevka zahtevajo utemeljitev stroškov, zaradi česar pa se plačilo zamakne proti koncu finančnega leta, vnaprejšnje pokrivanje stroškov pa je za EZTS GO precejšen izziv.

Kot je poudaril tudi revizijski odbor, se glede na očitno spremenjen položaj EZTS GO, ki se je kot struktura povečal z vidika zaposlenih in dejavnosti, za leto 2026 in naslednja leta za občine ponovno predlagajo enake kvote kot leta 2025, da se zagotovi pravilno delovanje subjekta.

V zvezi s tem je bilo 20. novembra 2025 zadevnim občinam poslano uradno sporočilo, v katerem je bila prikazana napoved za obdobje 2026-2028.

V pričakovanju odgovora na zgornje obvestilo in v skladu z načelom previdnosti je bil znesek 160.000 EUR (sto šestdeset tisoč/00) vpisan v posebno postavko "Rezervacije za tveganja navadnih delnic). Namen te določbe je pokriti morebitno tveganje, ki bi nastalo zaradi neupoštevanja predlagane revizije

Kot je bilo že poudarjeno v poročilu k zaključnemu računu za pretekla leta, je eden glavnih problemov upravljanja EZTS GO iskanje človeških virov, ki jih je treba okrepiti, hkrati pa ohraniti že pridobljena strokovna znanja. Na tem mestu želimo poudariti, da je bila "ekipa", ki bo upravljala leto 2026, profesionalno oblikovana z večletnimi naložbami, tako da ima EZTS GO usposobljeno osebje, ki je večinoma dvojezično ali trojezično in ima posebna znanja, ki jih je težko nadomestiti. To je zlahka razumljivo, če upoštevamo zapletenost, specifičnost in evropsko operativno tehnično plat EZTS GO. Zlasti izpostavljamo potrebo po ustalitvi osebja v skladu z zakonskimi zahtevami, da se zagotovi kontinuiteta v vodenju administracije. Poleg tega se zdi potrebno sprejeti dodatno ekonomsko obravnavo, usmerjeno v povečanje vrednosti zaposlenih z daljšo delovno dobo. To priznanje je namenjeno nagraditvi posebnih strokovnih znanj, pridobljenih v teku let, in večje odgovornosti, ki jo je prevzel in izvajal, vedno v skladu z določbami in omejitvami, predvidenimi v veljavnih nacionalnih kolektivnih pogodbah (CCNL).

Ugotavljamo, da sta bila leta 2024 stabilizirana dva administrativna inštruktorja, leta 2025 pa je bilo stabilizirano preostalo trenutno zaposleno osebje, ko je izpolnjevalo zakonske zahteve (dva administrativna inštruktorja in en evropski programski uradnik).

To bo EZTS GO tudi omogočilo, da bo lahko uporabil različne instrumente, ki jih je zakonodajalec predvidel za subjekte z določenim odstotkom stalnega osebja (npr. več začasnega osebja začasne potrebe), in zaposlil dodatno začasno osebje za posebne projektne potrebe.

V proračunskem letu 2025 je EZTS GO za zagotovitev ustreznega upravljanja novih projektov, za katere je pristojno, menilo, da je treba s pogodbo o zaposlitvi zaposliti osebo, ki bo opravljala naloge upravnega izvršitelja.

Poudarja se potreba po spodbujanju in utrjevanju sodelovanja in podpore osebja občin, ki bo, kot že v preteklosti, sodelovalo z osebjem EVTZ GO pri podpori in dejavnostih, za katere je odgovorna lokalna skupnost, za razvoj novih projektov. Cilj sodelovanja je dodatno okrepiti zmogljivosti in možni obseg delovanja EZTS GO v vlogi čezmejnega organa, v katerem osebje različnih lokalnih oblasti ne le aktivno sodeluje, ampak se s prilagodljivim sistemom sodelovanja lahko sooča z novimi izzivi in hkrati optimizira razpoložljive vire ter institucije na ta način lahko z vzpostavitvijo čezmejnih timov s pogledom na 360° in dobrim poznavanjem lokalne stvarnosti dosežejo večjo prožnost pri izvajanju načrtovanih dejavnosti

Stroški za izvajanje projektnih dejavnosti so bili preneseni v bilanco stanja in so kriti zaradi pravilnega izvajanja dejavnosti in poročanja ter prispevkov, ki smo jih prejeli za izvajanje projektov. V izkazih je opazno, da se ta postavka skoraj v celoti pobota s predvidenimi zneski prihodkov. V osnutku proračuna torej ni podrobnejšega opisa vseh stroškov, saj so bili potrjeni na posameznih prijavnica in so se tudi navedli po fazah v poglavju "Aktivnosti v letu 2025".

Osnovni Splošni obratovalni stroški se lahko razdelijo na naslednje postavke.

Surovine, potrošni material in blago, med katere so všeti predvsem stroški za pisarniški material in papir.

Stroški storitev

- 1) stroški komunalnih storitev, ki vključujejo stroške fiksne, mobilne in internetne telefonije ter druge operativne stroške, ki še niso vključeni v delež stroškov za nove prostore na Korzu Italija 55, ki jih je avtonomna dežela Furlanija-Juljska krajina dala v brezplačno uporabo. Najemnino za te prostore predstavljajo izključno dejanski stroški (elektrika, plin, ogrevanje in klimatizacija) ter pavšalni znesek za zavarovanje.
- 2) stroški za zunanje izvajalce, med katere spadajo administrativna in davčna podpora (računovodski servis), stroški za odgovornega za varstvo podatkov (DPO), usposabljanje osebja za uporabo programov, strokovne naloge za izpolnjevanje zakonskih obveznosti (varnost pri delu, protipožarna varnost, itd.), stroški pravne podpore in storitve posredovanja dela. Ta postavka vključuje tudi razne strokovne storitve, potrebne za razvoj strateških projektov EZTS GO;
- 3) splošni administrativni stroški, med katere spadajo poštnina, sistem za obračunavanje plač, ostali splošni stroški, stroški reprezentance, stroške zdravstvenih pregledov zaposlenih, za premoženjsko zavarovanje ter bančni stroški in provizije.

Stroški uporabe tuje lastnine zajemajo računalniške storitve na najem, in sicer redni obroki za digitalno hrambo podatkov, varno elektronsko pošto, uporabo programov Microsoft Office365 in s tem povezanim oblakom, ki nadomešča lokalno omrežje, spletna domena za EZTS GO, protivirusni programi, računovodski program, program za računalniško vložništvo in morebitna ostala programska oprema, ki jo bo organizacija potrebovala za svoje delovanje. Leta 2025 je bil računovodski program izboljšán, da bi omogočil upravljanje dodeljevanja stroškov osebja različnim projektom, s čimer so bile izpolnjene nove zahteve EZTS GO glede upravljanja in računovodstva; prav tako se pripravlja povečanje programa za popis osebja. Uporaba programske opreme v oblaku s plačevanjem najemnine namesto enkratnega nakupa licence zagotavlja, da imamo vedno najnovejšo različico programa, ki je skladen z GDPR in najboljšimi sistemi proti hekerjem. Ob nakupu enkratne licence je programska oprema zastarela še pred dokončno amortizacijo, posebej pa se morajo

plačevati stroški vzdrževanja in nadgradnje. Vključujejo tudi stroške najemne pogodbe večfunkcijskega kopirnega stroja, ki je enotna tiskarska točka za celotno organizacijo. V letu 2026 se pričakuje nakup morebitne dodatne računalniške opreme, ki je potrebna predvsem za izboljšanje digitalizacije organizacije.

Stroški za osebje (plače, prispevki in ostali stroški za osebje) se krijejo iz sredstev za projekte in prispevkov občin ustanoviteljic. Tu so upoštevani sedanje osebje, direktor in namestnik direktorja. V proračunskem letu 2026 se načrtuje ohranitev uporabe dveh virov s pogodbami o najemu osebja. Ta sredstva bodo dodeljena naslednjim funkcijam: enega za nadomeščanje na porodniškem dopustu v vlogi upravnega uslužbenca kategorije C1, drugega pa za zagotavljanje podpore pri vodenju projektov v vlogi upravnega uslužbenca kategorije C1.

Amortizacija in oslabitve. Projekcija amortizacije osnovnih sredstev je bila izračunana z uporabo ekonomsko-tehničnih stopenj v skladu z davčnimi stopnjami. Projekcijo je sestavljena iz naslednjih elementov:

- 1) neopredmetena osnovna sredstva: amortizacija licenčne programske opreme, spletnega mesta in programa za beleženje prisotnosti
- 2) opredmetena osnovna sredstva: amortizacija terminala za beleženje prisotnosti, računalnikov, službenih telefonov, opreme za simultano tolmačenje, pohištva in opreme. V letu 2026 se pričakuje nakup dodatne računalniške opreme, ki je potrebna predvsem za izboljšanje digitalizacije organizacije, pa tudi pohištva in opreme.

Ostali stroški poslovanja zajemajo predvsem kolkovino in podobne stroške.

Finančni prihodki in obveznosti. V skladu s sistemom finančnega upravljanja Programa se stroški projektov vračajo po obračunu, zaradi česar ni možno natančno predvideti rokov vračil. Zaradi tega je bilo treba, kakor smo navedli že zgoraj in v skladu s sklepom Skupščine z dne 15. 1. 2018 za CTN (glej tudi zapisnik seje z dne 8. 8. 2018) pridobiti odobreni limit na tekočem računu.

V začetku leta 2025 so bila javna dela na trgu Evrope in Trizobu končana, trg pa je v uporabi od 8. februarja 2025, dneva odprtja Evropske prestolnice kulture 2025.

Skupni znesek intervencije znaša 4.068.819,05 EUR, od tega je bilo prejeto eno predplačilo dežele FJK v višini 1.150.000,00 EUR.

Slovenski prispevki še niso bili izplačani, saj je urad za poročanje Ministrstva Republike Slovenije pred kratkim začel svoj postopek poročanja in preverjanja. Pri ocenjevanju s strani slovenskih uradov prihaja do

objektivnih zamud, saj je bil celoten postopek javnega razpisa izveden v skladu z italijansko zakonodajo (organ EZTS ima možnost izbire, katero zakonodajo bo uporabil), ki ni del standardnih pregledov, znanih pristojnim uradom.

Za plačilo vseh računov do projektnega roka, ki naj bi se iztekel konec septembra 2025, je bilo treba zaprositi za dodatno bančno kreditno linijo v višini 2.600.000,00 EUR.

Zaradi uporabe kredita so nastali stroški obresti, ki bodo bremenili proračun EZTS GO, posledično pa bodo vplivali tudi na prispevke za poslovanje, ki jih plačujejo občine.

Program Interreg Italija-Slovenija je za poravnavo predplačil, povezanih z razpisoma 1/2023 in 2/2024 za projekte, financirane iz sklada SPF, in naknadno predloženih poročil odobril predfinanciranje v letih 2023-2025 v skupnem znesku 6.177.837,25 EUR. Po preverjanju pogojev, ki so jih ponujale različne kreditne institucije, je bilo mogoče doseči obrestno mero v višini 2,8 odstotka bruto na deponirane zneske

OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

Kontekst

Konsolidacija dejavnosti, nenehno sodelovanje v projektih na lokalni, nacionalni in evropski ravni, ki zahtevajo močno sposobnost hitrega in natančnega odzivanja ter prilagajanja nujnim zahtevam, dela in dogodki/dejavnosti, ki jih je treba izvesti na obeh straneh meje, ter potreba po upravljanju sklada za majhne projekte SPF GO! 2025 so elementi, ki sestavljajo zahtevno, a ne brez tveganj operativno okolje, ki lahko ob pravilnem upravljanju predstavlja pomembne priložnosti za EZTS GO, tri občine in vse vključene partnerje.

Tveganja

- ✓ **Operativna preobremenitev in upravljanje zapletenih nalog:** Hkratno upravljanje več zapletenih dejavnosti pomeni velik pritisk na notranjo organizacijo, pri čemer obstaja nevarnost neučinkovitosti delovanja in zamud pri izvajanju ključnih projektov. Vzajemno delovanje med številnimi vključenimi partnerji ter upoštevanje rokov za infrastrukturna in kulturna dela so dodatni izzivi, ki bi lahko ogrozili splošno učinkovitost programa.
 - Obvladovanje tveganja: Podrobno načrtovanje in uporaba naprednih digitalnih orodij za spremljanje projektov lahko zmanjšata tveganje. Poleg tega bi lahko stalno usposabljanje osebja in uporaba specializiranih zunanjih svetovalcev zagotovila nemoteno upravljanje.
- ✓ **Tveganje izgube ugleda:** Kakršne koli zamude, neučinkovitost ali neuspehi pri doseganju ciljev projekta bi lahko negativno vplivali na ugled EZTS GO na lokalni in mednarodni ravni ter ogrozili prihodnjo privlačnost območja za naložbe in kulturne projekte.
 - Obvladovanje tveganja: Jasno in pregledno komuniciranje z državljani in partnerji ter proaktivno krizno upravljanje lahko zmanjšata vpliv morebitnih kritičnih težav.
- ✓ **Nevarnosti za strokovno osebje:** kot je znano, je EZTS GO dejansko javni organ s pretežno administrativnim osebjem. Evropski projekti in nekatere posebne dejavnosti, ki se lahko pojavijo, pogosto zahtevajo strokovnost ali izkušnje, ki v strukturi niso vedno na voljo. Poleg tega delovna obremenitev in roki zahtevajo stalno prisotnost usposobljenega in razpoložljivega osebja. Menjave na vodilnih položajih predstavljajo dodatno tveganje.
 - **Obvladovanje tveganja:** V primeru potrebe je treba takoj določiti osebje, tudi zunanje, z dokazanimi izkušnjami in strokovnostjo, ki lahko podpre notranjo strukturo. Prav tako je treba v skladu s predpisi podpreti proces stabilizacije osebja, da se zagotovi kontinuiteta upravnega delovanja, in začeti postopek napredovanja s horizontalnim in/ali vertikalnim napredovanjem, če je zrelo, da se ne izgubijo znanja in spretnosti, ki jih je struktura pridobila in strokovno dozorela.

- ✓ **Finančno tveganje (akontacije):** EZTS GO je moralo v preteklosti pri projektih CTN in nedavno pri projektih, financiranih iz Sklada za male projekte (SPF), ter pri prenovi Trga Evrope do več kot ene prekoračitve stanja na tekočem računu, da bi zagotovilo ustrezno likvidnostno rezervo za izvajanje dejavnosti v okviru teh projektov. V primeru SPF je bilo predplačilo, prejeto iz programa, odobreno le za kritje predhodnega financiranja projektov, ne pa tudi za stroške upravljanja sklada. V primeru del Trga Evrope je bil kredit potreben za kritje plačil, ki jih je bilo treba opraviti in dokazati pred predložitvijo izjave, da bi Republika Slovenija povrnila delež sredstev. V primeru sredstev, ki se nanašajo na deželo Furlanijo-Julijsko krajino, je dežela sama zagotovila predplačilo EZTS GO, da bi imela nekaj likvidnosti.
 - **Obvladovanje tveganja: dejavnost** EZTS GO je v glavnem povezana z razvojem in upravljanjem evropskih projektov s financiranjem v obliki poročanja po nastanku stroškov. Ne gre pozabiti na to, da lahko finančno tveganje še vedno grozi ob morebitnem zmanjšanju že utrpelih stroškov. Da bi se izognili znatni finančni izpostavljenosti, se predlaga, da se opredelijo podporna orodja za poročanje, ki omogočajo hitro vračilo predplačil.

Priložnosti

Poleg tveganj, povezanih z zaključkom razpisnih postopkov, spoštovanjem rokov za infrastrukturna in ostala dela, nam predvidene rešitve nudijo tudi priložnosti in koristi za EZTS GO in sodelujoče občine:

1. Krepitev strateškega položaja EZTS GO: Evropska prestolnica kulture je bila nedvomno priložnost za utrditev vloge EZTS GO kot osrednjega akterja čezmejnega sodelovanja. Vloga EZTS na evropski ravni se je okrepila in je v središču pozornosti organov odločanja na več ravneh, da bi podprli njihov nadaljnji razvoj kot potrebnega organa za upravljanje ozemlja. To bi lahko odprlo vrata novemu financiranju, projektom in sodelovanju na evropski in lokalni ravni ter okrepilo dojemanje EZTS GO kot modela čezmejnega upravljanja. Prvi instrument, ki ga je EK uvedla kot pilotni ukrep, je razpis za čezmejne kontaktne točke, pobuda, ki se spodbuja v okviru nove uredbe EU BridgeforEU, za katero kandidira EZTS GO.
2. Dediščina in trajnostni razvoj: Načrtovanje in izvajanje pobud GO! 2025 ustvarjata priložnosti za razvoj kulturne infrastrukture in programov, ki imajo trajen vpliv na območje. Osredotočenost na zapuščino po letu 2025 bo omogočila, da se izkoristijo izvedene naložbe in da se kulturne pobude spremenijo v orodja socialno-ekonomskega razvoja v naslednjih letih.
3. Povezovanje med ozemlji in krepitev čezmejnih odnosov: Projekt GO! 2025 je omogočil krepitev sinergije med občinami ustanoviteljicami in institucionalnimi partnerji ter spodbujal skupno in celostno vizijo razvoja območja. Ta kohezija se lahko razširi tudi na druge sektorje, ne le na kulturo,

kar prinaša dolgoročne koristi za lokalno prebivalstvo. Konkreten primer tega je platforma borderless wireless go2025.eu, ki je bila vzpostavljena skupaj z deležniki z obmejnega območja s participativnim pristopom in bo tudi po prestolnici delovala kot zbirališče in stičišče ter dialog med stranmi za enotno spodbujanje brezmejnega ozemlja.

4. Izboljšanje usposobljenosti osebja: Upravljanje kompleksnih projektov, kot sta GO! 2025 in SPF, je bila edinstvena priložnost za usposabljanje osebja EZTS GO, ki se lahko pohvali s strokovnim znanjem na strateških področjih, kot so upravljanje evropskih sredstev, mednarodno sodelovanje in promocija kulture. Ta znanja, pridobljena med projektom, so dragoceno sredstvo za organizacijo in njene prihodnje projekte. Naše dejavnosti so potrdile, da je tesno sodelovanje možno. Zaposleni v teh organizacijah imajo možnost krepiti sodelovanje med organizacijami in korak za korakom graditi stabilne čezmejne skupine, ki imajo obsežen in celovit pogled na našo stvarnost. Na ta način se ne okrepijo samo organizacijska struktura EZTS GO, temveč tudi njegova institucionalna vloga, saj se je izkazal za ustanovo, ki je sposobna delovati v korist občin ustanoviteljic in širšega območja.